

5i gk]f_i b[Yb 'XYg'5`hYfg'Ui Z'X]Y
A i g_Y`a UggY

5i gk]f_i b[Yb 'XYg'5`hYfg'Ui Z'X]Y A i g_Y`a UggY'9]b`Y]hi b[
A]hni bY\ a YbXYa '5`hYf`YfZU\ fYb 'k]f`U``Y`J YfÀbXYfi b[Yb ']b
i bgYfYa '?ÒfdYfž'i bX`Y]bYg'XYf'6YfY]W\ Yž`X]Y `ghUf_
VYhfcZZYb `gY]b '_ÒbbYbž]gh'i bgYfY'A i g_Y`a UggY''9g']gh
U``[Ya Y]b 'VY_Ubbhž'XUgg'k]f`]a '5`hYf`A i g_Y`a UggY
j Yf`]YfYb '_ÒbbYbž'UVYf`k Ufi a 'dUgg]Yfh`XUg'i bX 'k]Y 'k]f_h
g]W\ 'XUg'Ui Z'i bgYfY'; Ygi bX\Y]h`Ui g3'þ`X]YgYa '5fh]_Y`
k YfXYb 'k]f`i bg`X]Y'5i gk]f_i b[Yb 'XYg'5`hYfg'Ui Z'X]Y
A i g_Y`a UggY'[YbUi Yf`Ubgy\Yb 'i bX`Y]b][Y`\Ài Z][' [YghY``hY
: fU[Yb 'XUni 'VYUbhk cfhYb" J YfÀbXYfi b[Yb 'XYf
A i g_Y`a UggY`]a '5`hYf`a '@Ui ZY`XYf`J\ fY`j Yf`]YfYb 'k]f
U``a À\`]W\ 'A i g_Y`a UggY''8]YgYf`J Yf`i gh`k]fX`U`g
GUf_cdYb]Y`VYnY]W\ bYh'i bX`hf]hh`bcfa U`Yfk Y]gY`UV`XYa
a]hh`YfYb / Ua d^Y``]d/



5i gk]f_i b[Yb 'XYg'5`hYfg'Ui Z'X]Y
A i g_Y`a UggY

9]b`Y]hi b[

A]h'ni bY\ a YbXYa '5`hYf`YfZU\fYb`k]f`U``Y`J YfÀbXYfi b[Yb`]b
i bgYfYa ?ÒfdYfži bX`Y]bYg`XYf`6YfY]W\Yž`X]Y`ghUf_`VYhfcZZYb`gY]b
_ÒbbYbž]ghi bgYfY`A i g_Y`a UggY``9g`]gh`U``[Ya Y]b`VY_Ubbhž`XUgg
k]f`]a '5`hYf`A i g_Y`a UggY`j Yf`]YfYb`_ÒbbYbžUVYf`k Ufi a `dUgg]Yfh
XUg`i bX`k]Y`k]f_hg]W\`XUg`Ui Z`i bgYfY`; Ygi bX\Y]h`Ui g3`=b
X]YgYa '5fh]_Y``k YfXYb`k]f`i bg`X]Y`5i gk]f_i b[Yb`XYg`5`hYfg`Ui Z
X]Y`A i g_Y`a UggY`[YbUi Yf`Ubgy\Yb`i bX`Y]b][Y`\Ài Z][`[YghY``hY
: fU[Yb`XUni `VYUbhk cfhYb"

J YfÀbXYfi b[Yb`XYf`A i g_Y`a UggY`]a '5`hYf

=`@Ui ZY`XYf`J\`fY`j Yf`]YfYb`k]f`U``a À\`]W\`A i g_Y`a UggY``8]YgYf
J Yf`i gh`k]fX`U`g`GUf_cdYb]Y`VYnY]W\`bYh`i bX`hf]hh`bcfa U`Yfk Y]gY
UV`XYa`a]hh`YfYb`9fk UW\`gYbYbU`hYf`Ui Z`9g`k]fX`[YgW\`Àhnhž`XUgg
k]f`UV`XYa '5`hYf`j cb `` \$`J\`fYb`YXYg`J\`f`Yhk U`\$ž`V]g`%`DfcnYbh
i bgYfYf`A i g_Y`a UggY`j Yf`]YfYb``8]YgYf`J Yf`i gh`Ubb`]a '5`hYf`j cb
* \$`J\`fYb`ghUf_`ni bY\ a Ybži bX`Y]b][Y`Ghi X]Yb`XYi hYb`XUfUi Z
\`bž`XUgg`k]f`V]g`ni `) \$`DfcnYbh`i bgYfYf`A i g_Y`a UggY`j Yf`]YfYb
_ÒbbYbž`k Ybb`k]f` , \$`J\`f`U`h`g]bX"

; fØbXY`ZØf`XYb`J Yf`i gh`Ub`A i g_Y`a UggY

8Yf`J Yf`i gh`Ub`A i g_Y`a UggY`]a '5`hYf`_Ubb`Ui Za Y\`fYfY`; U_hcfYb
ni fØW_[YZØ\fh`k YfXYb.

%``<cfa cbY``Y`J YfÀbXYfi b[Yb. `A]h'ni bY\ a YbXYa '5`hYf
dfcXi n]Yfh`i bgYf`?ÒfdYf`k Yb][Yf`K UW\`ghi a g\`cfa cbY`k]Y
HYghcghYfc`b``8]YgY`<cfa cbY`gd]Y`Yb`Y]bY`k]W\`h][Y`Fc``Y`]a
A i g_Y`k UW\`ghi a `i bX`]a '9f\`U`h`j cb`A i g_Y`a UggY``9]b`A Ub[Y``Ub

X]YgYb'< cfa cbYb '_Ubb ni 'Y]bYa 'VYgWY`Yi b][hYb 'A i g_Y`UVVUi
ZØ\ fYb"

&"'J Yff]b[Yfi b['XYf'DfchY]bgmbh\YgY. 'A]hXYa '5`hYf'b]a a hX]Y
: A\][_Y]h'i bgYfYg? ØfdYfg'UVž'DfchY]bY 'YZZ]n]Ybh ni
gmbh\Yh]g]YfYb" 'DfchY]bY 'g]bX 'X]Y '6Ui ghY]bY 'i bgYfYf'A i g_Y`bž'i bX
Y]b 'F ØW_[Ub['XYf'DfchY]bgmbh\YgY '_Ubb ni 'Y]bYf'J Yff]b[Yfi b[
XYf'A i g_Y`a UggY'ZØ\ fYb"

' " 'øU_hjj]hAh 'J]Y 'Y 'A 'hYfY 'A YbgWYb 'ZØ\ fYb 'Y]bYb 'k Yb][Yf
U_hjj Yb '@VVYbggh]''9]b 'A Ub[Y ``Ub 'fY [Y'a A»][Yf' _ØfdYf']WYf
5_hjj]hAh '_Ubb ni 'A i g_Y`UVVUi 'ZØ\ fYbž'XU 'X]Y 'A i g_Y`b 'b]WYh
Ui gfY]WYb X 'gh]a i ']Yfh'k YfXYb"

5i gk]f_i b[Yb 'Ui Z 'X]Y ; Ygi bX \ Y]h

8Yf'J Yf'i gh'Ub 'A i g_Y`a UggY']a '5`hYf'_Ubb 'g]WY 'Ui Z 'X]Y
; Ygi bX \ Y]h'i bX 'XUg'K c\ 'VYZ]bXYb 'Ui gk]f_Yb" <]Yf'g]bX 'Y]b][Y
XYf'5i gk]f_i b[Ybž'X]Y 'Ui ZhfYhYb 'ØbbYb.

%"?'fUZhj Yf'i gh 'A i g_Y`a UggY']gh'Yb['a]h'i bgYfYf? fUZh
j YfVi bXYb" '9]b 'J Yf'i gh'Ub 'A i g_Y`a UggY '_Ubb ni 'Y]bYf
J Yff]b[Yfi b['XYf? fUZh'ZØ\ fYbž'k Ug'g]WY 'Ui Z'i bgYfY : A\][_Y]h
Ui gk]f_Yb '_Ubbž'U ``hA[']WY '5i Z[UVYb 'Ui gni ZØ\ fYb"

&"'GWk A\WYfY ?bcWYb. 'I bgYfY 'A i g_Y`b 'gd]Y 'Yb 'Ui WY 'Y]bY
k]WYh][Y 'F c ``Y 'VY] 'XYf'I bhYfghØhni b['i bgYfYf? bcWYb" '9]b
J Yf'i gh'Ub 'A i g_Y`a UggY '_Ubb ni 'Y]bYf '[Yf]b[YfYb
?bcWYbZYgh][_Y]h'ZØ\ fYb 'i bX 'XUg'F]g]_c 'j cb ' ?bcWYbVfØWYb
Yf\ Ø\ Yb"

' " 'J YfAbXYfi b[Yb 'a 'GhcZk YWYgY ' 'A i g_Y`b 'g]bX 'Ub 'i bgYfYa
GhcZk YWYgY ' 'VYhY]'][hž'i bX 'Y]b 'J Yf'i gh'Ub 'A i g_Y`a UggY '_Ubb ni
Y]bYf'J Yff]b[Yfi b['XYf'GhcZk YWYgY 'fUhY 'ZØ\ fYb" '8]Yg' _Ubb ni
; Yk]WYhgni bU\ a Y 'i bX 'Y]bYa '\ Ø\ YfYb 'F]g]_c 'ZØf'WYfc b]gWY
9f_fUb_i b[Yb 'k]Y '8]UVYhYg 'ZØ\ fYb"

DfÀj Ybh]cb'i bX'6Y\UbX`i b[

9g'[]Vh'A Ò[`]W\Y]hYbž'XYb'JYf'i gh'Ub'A i g_Y'a UggY']a '5'hYf'ni
j Yf'Ub[gUa Yb'cXYf'gc[Uf'i a ni _Y\fYb"
]<]Yf'g]bX'Y]b][Y
9a dZY\`i b[Yb.

%'FY[Y'a À»][Y'_ÒfdYf']W\Y'5_hj] hÀh '9]bY'XYf'YZY_hj ghYb
A Ò[`]W\Y]hYbž'A i g_Y'a UggY'ni 'Yf\U'hYb'cXYf'Ui Zhi VUi Ybž]gh
fY[Y'a À»][Y'_ÒfdYf']W\Y'5_hj] hÀh"? fUZhkfU]b]b['i bX
K]XYfghUbXgØVi b[Yb'_ÒbbYb'\Y'ZYbž'X]Y'A i g_Y'a UggY'ni
Yf\U'hYb'i bX'ni 'ghY][Yfb"

&"'5i g[Yk c[YbY'9fbÀ\fi b[. '9]bY'Ui g[Yk c[YbY'9fbÀ\fi b[zX]Y
fY]W\Ub'DfchY]b'i bX'UbXYfYb'k]W\h[Yb'BA\fgcZZYb']ghž_Ubb
XUni 'VY]hfU[Ybž'XYb'JYf'i gh'Ub'A i g_Y'a UggY'ni 'j Yff]b[Yfb"
]gh'k]W\h[zUi gfY]W\YbXY'A Yb[Yb'Ub'DfchY]b']b'XYf'9fbÀ\fi b['ni
\UVYbž'i a 'X]Y'A i g_Y'a UggY'ni 'i b hYfghØhnYb"

' "':<cfa cbY``Y'6Y\UbX`i b[. 'b'Y]b][Yb': À``Yb'_Ubb'Y]bY
<cfa cbYfgUhnh\YfUd]Y']b'6YhfUW\h[Ync[Yb'k YfXYbž'i a 'XYb
JYf'i gh'Ub'A i g_Y'a UggY']a 'Ni gUa a Yb\Ub['a]h\cfa cbY``Yb
JYfÀbXYfi b[Yb'Ui gni [`Y]W\Yb"8]Yg'gc``hY'YXcW\i b hYf
Àfnh]W\Yf'5i Zg]W\h'YfZc'[Yb"

<Ài Z][' [YghY``hY': fU[Yb

%"5V'k Y`W\Ya '5'hYf'VY[]bbh'XYf'JYf'i gh'Ub
A i g_Y'a UggY3
8Yf'JYf'i gh'Ub'A i g_Y'a UggY'_Ubb'UV'XYa 'a]hh'YfYb
9fk UW\gYbYbU'hYf'VY[]bbYbž'Yhk U'UV'XYa '5'hYf'j cb" \$'J\fYb"

&"'? Ub b']W\ 'A i g_Y'a UggY']a '5'hYf'Ui ZVUi Yb3
JzXi fW\ fY[Y'a À»][Y'_ÒfdYf']W\Y'5_hj] hÀh'i bX'? fUZhkfU]b]b[']
Yg'a Ò[`]W\ž'A i g_Y'a UggY']a '5'hYf'Ui Zhi VUi Yb"

' "':=gh'XYf'JYf'i gh'Ub'A i g_Y'a UggY']a '5'hYf

i bj Yfa Y]XVUf3
K Á\ fYbX`Y]b`[Yk]ggYf`J Yf`i gh`Ub`A i g_Y`a UggY`]a `5`hYf`bcfa U`
]ghž`[]Vh`Yg`A U» bU\ a Ybž`X]Y`Yf[f]ZZYb`k YfXYb`_ÒbbYbž`i a `XYb
J Yf`i gh`ni `j Yf`Ub[gUa Yb`cXYf`ni `a]b]a]YfYb"

("K]Y`j]Y`DfchY]b`gc``hY`]W`_cbgi a]YfYbž`i a `a Y]bY
A i g_Y`a UggY`ni `Yf\ U`hYb3
9g`k]fX`Ya dZc\`Ybž`Yhk U`\$ž` ; fUa a `DfchY]b`dfc`?`]`c[fUa a
?ÒfdYf[Yk]W`h`ni `cbgi a]YfYbž`i a `X]Y`A i g_Y`a UggY`ni
Yf\ U`hYb" `6Y]VYgh]a a hYb`6YX]b[i b[Yb`cXYf`5_hj`]hÀhg[fUXYb
_Ubb`Y]bY`\Ò\YfY`DfchY]ba Yb[Y`YfZcfXYf`]W`gY]b"

) "? Ub b`]W`a Y]bYb`A i g_Y`j Yf`i gh`i a _Y\ fYbž`k Ybb`]W`
VYfY]hg`A`hYf`V]b3
ùž`Ui W`ja `Zcfh[YgW`f]hhYbYb`5`hYf`_Ubb`fY[Y`a Á»][Y`_ÒfdYf`]W`Y
5_hj`]hÀh`i bX`Y]bY`Ui g[Yk c[YbY`9fbÁ\fi b[`XUni `VY]hfU[Ybž
A i g_Y`a UggY`Ui Zni VUi Yb`cXYf`ni `Yf\ U`hYb"

: Unjh

8Yf`J Yf`i gh`Ub`A i g_Y`a UggY`]a `5`hYf`]gh`Y]b`bUhØf`]W`Yf`DfcnYggž
XYf`YXcW`5i gk]f_i b[Yb`Ui Z`i bgYfY` ; Ygi bX\Y]h`i bX`i bgYf
K c\`VYZ]bXYb`\UVYb`_Ubb`_bXYa`k]f`Y]bYb`U_hj`Yb`@VVYbggh`
dZY[Ybž`Ui gfY]W`YbX`dfchY]bfY]W`Y`@VVYbga]hhY`_cbgi a]YfYb
i bX`a Ò[`]W`Yfk Y]gY`\cfa`cbY`Y`H\YfUd]Yb`]b`6YhfUW`h`n]Y\Ybž
_ÒbbYb`k]f`XYb`J Yf`i gh`Ub`A i g_Y`a UggY`fYX`i n]YfYb`i bX`i bgYfY
_ÒfdYf`]W`Y`i b_h]cb`i bX` ; Ygi bX\Y]h`j YfVYggYfb`9g`]gh`b]Y`ni
gdÀhž`A U» bU\ a Yb`ni `Yf[fY]Z`b`i bX`i bgYfY`A i g_Y`a UggY`ni
Yf\ U`hYb`cXYf`gc[Uf`Ui Zni VUi Yb"

8YhfU`g

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z`a Y]b!Z]hbYgg"bYh