

' ' , Vi b[gh]ddg'ni f'GhY][Yfi b['XYf
 a Àbb`]WYb '@]V]Xc 'i bX 'XYg'HYghcghYfcbg
 9]bY '[Yf]b[Y '@]V]Xc 'VY]A ÀbbYfb '_Ubb 'Ui Z'Y]bY 'J]Y`nU\ ``j cb
 : U_hcfYb 'ni fØW_ni ZØ\ fYb 'gY]b" '9g '[]Vh'Y]b 'dUUf 'bUhØf`]WY Y
 @]V]Xc!J YfghÀf_Yf 'i bX 'Y]bY 'XYf 'VYghYb 'A Ø[`]WY _Y]hYb ž'ÀfYb
 GYI i U`hf]YV 'ni 'ghY][Yfbž'gh'X]Y 'fY[Y'a À»][Y '6Yk Y[i b[""
 , Vi b[gh]ddg'ni f'GhY][Yfi b['XYf'a Àbb`]WYb '@]V]Xc 'i bX
 HYghcghYfc b '%''Ni gUa a Yb[YgYhnhY , Vi b['K Ybb 'G]Y 'ÀfY
 @]V]Xc 'i bX 'Àf'HYghcghYfc b 'Ui Z'bUhØf`]WY Y 'K Y]gY 'ghY][Yfb
 a ØWY hYbž'gh'Y]b 'GdUn]Yf[Ub['a 'DUf '_Y]bY '[fc» Y <]'ZY " 'G]Y
 a ØggYb 'k]Y 'Y]b 'f]WY h][Yf 'A Ubb 'hfU]b]YfYb 'i bX ']a
 :]hbYgggh X]c 'hfU]b]YfYb " 'bhYbg]j Y 'K cf_ci hg 'ZØfXYfb 'X]Y
 HYghcghYfc b dfcXi _h]cb ']b 'ÀfY a ' ? ØfdYf"
 Ni gUa a Yb[YgYhnhY , Vi b[Ybž'X]Y 'XUni 'bY][Ybž'Y]bY
 ; fi ddY 'j cb 'A i g_Y'b 'ni 'VY 'UghYbž'g]bX ' \cWY k]f_gUa ž'k Ybb
 Yg 'i a 'X]Y / Ua dÀY ``]d/



9]bY '[Yf]b[Y '@]V]Xc 'VY]A ÀbbYfb '_Ubb 'Ui Z'Y]bY 'J]Y`nU\ ``j cb

: U_hcfYb ni fØW_ni ZØ\ fYb gY]b " 9g []Vh Y]b dUUF bUhØf]WX Y @]V]Xc!
J YfghÀf_Yf i bX Y]b Y XYf VYghYb A Ø[`]WX_Y]hYbž ÁfYb GYI i U`hf]YV
ni ghY][Yfbž]ghX]Y fY [Y'a À»][Y'6Yk Y[i b["

' ', Vi b[gh]ddg ni f GhY][Yfi b[XYf'a Ább]WX Yb @]V]Xc i bX
HYghcghYfc b

%" Ni gUa a Yb[YgYhnhY], Vi b[

K Ybb G]Y ÁfY @]V]Xc i bX Áf HYghcghYfc bUi ZbUhØf]WX Y K Y]gY
ghY][Yfb a ØWX hYbž]ghY]b GdUn]Yf[Ub[`]a DUf_ _Y]b Y [fc» Y <]ZY"
G]Y a ØggYb k]Y Y]b f]WX h][Yf A Ubb hfU]b]YfYb i bX a
:]hbYgggh X]c hfU]b]YfYb"

øhYbg]j Y K cf_ci hg ZØfXYfb X]Y HYghcghYfc bdfcXi _h]cb]b ÁfYa
? ØfdYf"

Ni gUa a Yb[YgYhnhY], Vi b[YbžX]Y XUni bY][YbžY]b Y ; fi ddY j cb
A i g_Yb ni VY UghYbžg]bX \cWX k]f_gUa žk Ybb Yg i a X]Y
GhY][Yfi b[XYf HYghcghYfc bdfcXi _h]cb [Y\ h"
9]b][Y XYf VYghYb 6Y]gd]Y Y g]bX.

- ?b]YVYi [Yb
- 6Ub_XfØW_Yb
- A]]hÀfd fYggYb
- ?fYi n\ YVYb
- ? `]a a nØ[Y
- NY]`Yb YhWž

GhY][Yfb G]Y X]Y HYghcghYfc bdfcXi _h]cbž i a ÁfYb GYI i U`hf]YV
cXYf ÁfY @]V]Xc ni ghY][Yfb"

&"`HfU]b]YfY XY]b Y 6Y]b Y [`Y]WX \ Ufh

8]Y a Y]ghYb A ÁbbYf bY][Yb XUni ž] \fY 6Y]b Y VY]a HfU]b]b[`ni
][bcf]YfYb" 8]Yg _Ubb Y]b [fc» Yf: Y\`Yf gY]b" G]Y a ØggYb ÁfY
6Y]b Y [YbUi gc \ Ufh hfU]b]YfYb k]Y XYb CVYf _ØfdYf" `ø` XYf HUh

g]bX'6Y]bØVi b[Yb'k]Y'?b]YYVi [Yb'i bX'5i gZU`gWf]hhY'gY\ f
YZZY_hjj 'VY]XYf'GhY][Yfi b['XYf'HYghcghYfcfdfcXi _h]cb'i bX'XYf
8 i fWV V`i hi b['XYg'DYb]g"

9]bY'Yf\ Ø\ hY'8 i fWV V`i hi b['XYg'DYb]g'ZØfXYfhX]Y'@]V]Xc'cXYf'XYb
GYI i U'hf]YY"

' "6Y[fYbnYb'G]Y'@f'HfU]b]b['Ui Z' \$!(\$'A]bi hYb
=b hYbg]j Yg'HfU]b]b['Yf\ Ø\ h hYbXYbn]Y'X]Y'HYghcghYfcfdfcXi _h]cb
]b'@fYa'?'ØfdYfž'UVYf'ØVYfa Á»][Yg'HfU]b]b['_Ubb'ni 'Y]bYa
5bgh]Y['XYg'7cfh]gc`gd]Y[Y`g]b'@fYa'6`i hZØ\ fYb"8]Yg'_Ubb
=@fYb'HYghcghYfcbgd]Y[Y`gYb_Yb"

5i g'X]YgYa'': fi bX'a ØggYb'G]Y'@f'HfU]b]b['b'Y]bYf'G]hni b['Ui Z
'\$'V]g'(\$'A]bi hYb'VYgWV fAb_Yb"

9]bY'UbXYfY'GUW YžX]Y'G]Y'VYUW hYb'gc`hYbž]ghž'XUgg'G]Y'bUW
Y]bYa'']b hYbg]j Yb'HfU]b]b['=@fYa'?'ØfdYf'Ui W' [YbØ[YbX'F i \Y
[VVYb'a ØggYb"

5bXYfY'@]V]Xc'6ccgh]b[!@Ogi b[Yb' 'B UhØf']W Y'@]V]Xc!
9f[Ábni b[Yb

B UhØf']W Y'@]V]Xc!DfÁdUfUhY'g]bX'Y]bY'dYfZY_hY'A]gW i b['Ui g
Y]b][Yb'XYf'VYghYb'?fÁi hYf'i bX'UbXYfYb'bUhØf']W Yb
=b\U'hggcZZYbžX]Y'b]W h'bi f'X]Y'8 i fWV V`i hi b['XYg'DYb]g'Yf\ Ø\ Ybž
gc bXYfb'Ui W'X]Y'DfcXi _h]cb'j cb'<dfa cbYb'k]Y'HYghcghYfc b'i bX
< <'gh]a i ']YfYb"

Gc`W Y'9f[Ábni b[Yb'g]bX'a]h'=b\U'hggcZZYb'k]Y'@5f[]b]bž'@
'i hUa]bž'@; 'mg]bž; UVUž'Hf]Vi 'i g'HYffYghf]gž'Hcb[Uh'5'ž'DUbUI
']bgYb[ž;]b_[c'6]cVUž'A i]fU'DUi a U'i gk "'VY'UXYb"

8]YgY'9f[Ábni b[Yb'g]bX'cW k]f_gUa 'VY]XYf'GhY][Yfi b['XYf
a Ább']W Yb'@]V]Xc'i bX'gcf[Yb'Ui W'ZØf'_fUž] c'Y'i bX'Ab[Yf
Ub\U'hYbXY'9fY_h]cbYb"

B]W h`bi f`XUgž`g]Y`_ÒbbYb`Δ bYb`\\Y`ZYbž`Δ fY`A i g_Y`a UggY`ni
Yf\Ò\Yb`i bX`?ÒfdYfZYhh`ni`fYXi`n]YfYbž`gc`XUgg`G]Y`Y]bYb`YW_][Yb
?ÒfdYf`VY_ca`a Yb`_ÒbbYb``9f\Ò\hY`9bYf[]Yb]j YUi gž`j YfVYggYfhY
GW`UZe i U`]hÀ`i bX`VYggYfY`Gh]a`a i b[`g]bX`Y]b][Y`XYf`UbXYfYb
J cfhY]`Y`gc`W Yf`9f[`Abni`b[`Yb`

9fgh_`Ugg][Y`B U\fi`b[`gYf[`Abni`b[`ga`]hhY`\\UVYb`_Y]bY
BYVYbk`]f_i`b[`Yb`

?Y]b`K`i`bXYfž`XUgg`g]Y`VY]`A`ÀbbYfbž`X]Y`bUW`Y]bYf`J`YfVYggYfi`b[
XYf`@]V]Xc`gi`W`Ybž`gY\`f`VY`]YVh`g]bX`

K`Ybb`G]Y`U`gc`Δ`fYb`HYghcghYfc`b`i`bX`<;`<!Gd]Y[Y`Ui`Z
bUhØf`]W`Y`K`Y]gY`ghY][Yfb`a`ÒW`hYbž`YgYb`G]Y`X]Y`**6`YghY**
bUhØf`]W`Y`@]V]Xc`9f[`Abni`b[`ZØf`A`ÀbbYf`U`Yf`NY]hYb`
`b`gd]f]Yfh`j`cb`DUi`B`cfa`Ub

8`YhU]`g

6`Ygi`W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z`a`Y]b!Z]hb`Ygg"b`Yh