

8Yf'9]bZ'i gg'j cb'A i g]\_ 'Ui Z'XUg'HfU]b]b[

8Yf'9]bZ'i gg'j cb'A i g]\_ 'Ui Z'XUg'HfU]b]b[ 'A i g]\_ '\Uh'Y]bY  
ghUf\_Y'K ]f\_i b[ 'Ui Z'XYb'a YbgW\`]W\Yb'; Y]ghi bX'\_Ubb  
j YfgW\]YXYbY'Ya ch]cbU'Y'i bX'd\mg]gW\Y'FYU\_h]cbYb  
\Yfj cffi ZYb""9g'k i fXY'ZYgh[ YghY`hž'XUgg'g]Y'Ui W\`Y]bYb  
9]bZ'i gg'Ui Z'XUg'HfU]b]b[ 'i bX'X]Y'gdcfh`]W\Y'@Y]ghi b[ '\UVYb  
\_Ubb""b'X]YgYa '5fh]\_Y`k YfXYb'k ]f'i bg'[ YbUi Yf'XUa ]h  
VYZUggYbž'k ]Y'A i g]\_ 'XUg'HfU]b]b[ 'VYY]bZ'i gghi bX'k Y'W\Y  
5i gk ]f\_i b[ Yb'g]Y'Ui Z'XYb'?ÖfdYf'i bX'X]Y'@Y]ghi b[ '\UVYb  
\_Ubb""A i g]\_ 'i bX'A ch]j Uh]cb'A i g]\_ 'Ubb'U'g'Y]bY'5fh  
A ch]j Uh]cbgk Yf\_nYi [ 'VYhfUW\hYh'k YfXYb""K Ybb'k ]f'i bg  
VY]a 'HfU]b]b[ 'a ØXY'cXYf'YfgW\ÖdZh'ZØ\`Ybž'\_Ubb'X]Y  
f]W\h[ Y'A i g]\_ 'i bg'Y]bYb'ni gÄhn`]W\Yb'GW\i V[ 'VYYbž'i a  
k Y]hYfni a UW\Yb""8]Yg`Y[ h/ Ua d^Y`]d/



8Yf'9]bZ'i gg'j cb'A i g]\_ 'Ui Z'XUg'HfU]b]b[

A i g]\_ '\Uh'Y]bY'ghUf\_Y'K ]f\_i b[ 'Ui Z'XYb'a YbgW\`]W\Yb'; Y]ghi bX  
\_Ubb'j YfgW\]YXYbY'Ya ch]cbU'Y'i bX'd\mg]gW\Y'FYU\_h]cbYb

\Yfj c ffi ZYb"9g'k i fXY`ZYgh[ YghY`hžXUgg'g]Y`Ui W\`Y]bYb`9]bZi gg  
Ui ZXUg`HfU]b]b[ `i bX`X]Y`gdcfh]W\Y`@Y]ghi b[ `UVYb`\_Ubb" `đ  
X]YgYa `5fh]\_Y`k YfXYb`k ]f`i bg`[ YbUi Yf`XUa ]h`VYZUggYbž`k ]Y  
A i g]\_`XUg`HfU]b]b[ `VYY]bZi ggh`i bX`k Y`W\Y`5i gk ]f`i b[ Yb`g]Y`Ui Z  
XYb`? ÒfdYf`i bX`X]Y`@Y]ghi b[ `UVYb`\_Ubb"

A i g]\_`i bX`A ch]j Uh]cb

A i g]\_`\_Ubb`U`g`Y]bY`5fh`A ch]j Uh]cbgk Yf\_nYi [ `VYhfUW\hYh`k YfXYb"  
K Ybb`k ]f`i bg`VY]a `HfU]b]b[ `a ØXY`cXYf`YfgW\ÒdZh`ZØ`Ybž`\_Ubb  
X]Y`f]W\h][ Y`A i g]\_`i bg`Y]bYb`ni gÀh`]W\Yb`GW\i V`[ YVYbž`i a  
k Y]hYfni a UW\Yb"8]Yg`Y[ h`XUfUbž`XUgg`A i g]\_`i bgYfY`Gh]a a i b[  
dcg]hj `VYY]bZi ggYb`\_Ubb"9]b`gW\Yb`Y`Yf`i bX`f`m\`a ]gW\Yf`6YUh  
\_Ubb`i bg`XUni `Vf]b[ Ybž`gW\Yb`Y`Yf`ni `fYbbYb`cXYf`]bhYbg]j Yf`ni  
hfU]b]YfYb"5i W\`HYI hY`a ]h`a ch]j ]YfYbXYb`6chgW\UZhYb`\_ÒbbYb  
i bg`XUni `UbgdcfbYbž`i bg`ni `di g\Yb`i bX` ; fYbnYb`ni  
ØVYfgW\fY]hYb"

A i g]\_`i bX`F`m\`a i g

8Yf`F`m\`a i g`XYf`A i g]\_`\_Ubb`Ui W\`Y]bY`k ]W\h][ Y`F`c`Y`VY]a  
HfU]b]b[ `gd]Y`Yb"K Ybb`k ]f`hfU]b]YfYbž`bY][ Yb`k ]f`XUni ž`i bgYfYb  
6Yk Y[ i b[ Yb`Y]bYb`bUhØf`]W\Yb`F`m\`a i g`ni `j Yf`Y]\Yb"8]Y  
A i g]\_`\_Ubb`X]YgYb`F`m\`a i g`j YfghÀf`Yb`i bX`i bg`XUVY]  
i bhYfghØhYbž`i bgYfYb`6Yk Y[ i b[ Yb`Y]bYb`[ `Y]W\`a À»][ Yb`i bX  
\_cbhf`c`YfYb` : `i gg`ni `j Yf`Y]\Yb"8]Yg`]gh`VYgcbXYfg`k ]W\h][ `VY]  
5\_h]j ]hÀhYb`k ]Y`@Ui ZYb`cXYf`F`UXZU`fYbž`VY]`XYbYb`Y]b  
[ `Y]W\`a À»][ Yg`HYa dc`YbhgW\Y]XYbX`]gh"9]b[ i hYf`F`m\`a i g  
\_Ubb`Ui W\`XUni `VY]hfU[ Ybž`XUg` ; `Y]W\`[ Yk ]W\h`ni `U`hYb`i bX`X]Y  
?ccfX]bUh]cb`ni `j YfVYggYfb"

A i g]\_`i bX`5V`Yb`\_i b[

9]bY`k Y]hYfY`5i gk ]f`i b[ `j cb`A i g]\_`VY]a `HfU]b]b[ `]gh`X]Y

5V`Yb\_i b[ "K Ybb`k ]f`A i g]\_` \ÖfYbž`\_ÖbbYb`k ]f`i bg`VYggYf`j cb  
bY[ Uh]j Yb` ; YXUb\_Yb`cXYf`GWa YfnYb`UV`Yb\_Yb`"8 ]Yg`]gh  
VYgcbXYfg`bØh`]W`VY` ]bhYbg]j Yb`i bX`UbghfYb[ YbXYb  
HfU]b]b[ gY]b\Y]hYbž`VY` ]XYbYb`Yg`k ]W`h][ `]ghž`XYb` : c\_i g  
Ui ZfYW`hni Yf`U`hYb`i bX`b]W`hUi Zni [ YVYb`A i g]\_`\_Ubb`i bg`]b  
Y]bYb` : `ck !Ni ghUbX` j YfgYhYbž`]b`XYa`k ]f`i bg`j c``i bX`[ Ubn  
Ui Zi bgYfY`6Yk Y[ i b[ Yb`\_cbnYbhf]YfYb`i bX`Y]bY` \Ö`YfY`@Y]ghi b[  
YfVf]b[ Yb`\_ÖbbYb`"

A i g]\_`i bX`5i gXUi Yf

Ghi X]Yb` \UVYb`[ YnY][ hž`XUgg`A i g]\_`Ui W`Y]bYb`dcg]h]j Yb`9]bZi gg  
Ui ZX]Y`5i gXUi Yf` \UVYb`\_Ubb`"8i fW`XUg`<ÖfYb`j cb`A i g]\_`  
k Ä`fYbX`XYg`HfU]b]b[ g`\_ÖbbYb`k ]f`i bg`VYggYf`UV`Yb\_Yb`i bX`X]Y  
K U\fbY`a i b[ `j cb`9fa ØXi b[ `fYXi n]YfYb`"8UXi fW`\_ÖbbYb`k ]f`  
`Äb[ Yf`hfU]b]YfYb`i bX`i bgYfY`@Y]ghi b[ `j YfVYggYfb`"9]b`gW`bY`Yf`  
6YUh`\_Ubb`i bg`XUni `Vf]b[ Ybž`gW`bY`Yf`ni `Ui Zyb`cXYf`ni `hfYhYbž`  
k Ä`fYbX`Y]b`Ub[ gUa Yf`6YUh`i bg`XUVY` \Y`Zb`\_Ubbž`Y]b  
[ `Y]W`a Ä»][ Yg`HYa dc`ni `U`hYb`i bX`Äb[ Yf`Xi fW`ni `U`hYb`"

A i g]\_`i bX`≡bhYbg]hÄh

8 ]Y`f]W`h][ Y`A i g]\_`\_Ubb`Ui W`XUni `VY]hfU[ Ybž`X]Y`≡bhYbg]hÄh`XYg  
HfU]b]b[ g`ni `ghY][ Yfb`"9]b`gW`bY`Yf`i bX`YbYf[ ]Y[ Y`UXYbYf`6YUh  
\_Ubb`XUni `VY]hfU[ Ybž`XUgg`k ]f`gW`bY`Yf`i bX` \ÄfhYf`hfU]b]YfYb`"  
8 ]Yg`]gh`VYgcbXYfg`bØh`]W`VY`\_i fnZf]gh][ Ybž`]bhYbg]j Yb  
HfU]b]b[ gY]b\Y]hYb`k ]Y`<][ \!≡bhYbg]hm!≡bhYfj U`!HfU]b]b[ `fk ≡Hž`VY]  
XYbYb`Yg`k ]W`h][ `]ghž`XUg`A Ui ]a i a `Ui g`YXYf` , Vi b[  
 \YfUi gni `c`Yb`"A i g]\_`\_Ubb`i bg`XUVY`i bhYfghØhYbž`i bgYfY  
 ; fYbnYb`ni `ØVYfgW`fY]hYb`i bX`XYb`HfU]b]b[ gYZZ`\_hni  
a Ui ]a ]YfYb`"

A i g]\_`i bX`9bhgdUbbi b[

C V k c \ ` g W b Y ` Y ` i b X ` Y b Y f [ ] Y [ Y ` U X Y b Y ` A i g ] \_ ` c Z h ` a ] h ` X Y a  
H f U ] b ] b [ ` ] b ` J Y f V ] b X i b [ ` [ Y V f U W h ` k ] f X ž \_ U b b ` U i W ` ` U b [ g U a Y ` i b X  
f i \ ] [ Y ` A i g ] \_ ` Y ] b Y ` k ] W h [ Y ` F c ` ` Y ` g d ] Y ` Y b " ` B U W ` ] b h Y b g ] j Y a  
H f U ] b ] b [ ` ] g h ` Y g ` k ] W h [ ž X Y b ` ? Ō f d Y f ` i b X ` ; Y ] g h ` n i ` V Y f i \ ] [ Y b ` i b X  
n i ` Y b h g d U b b Y b " ` @ U b [ g U a Y ` A i g ] \_ ` a ] h ` Y ] b Y a ` g U b Z h Y b ` 6 Y U h ` \_ U b b  
X U V Y ] ` \ Y ` Z Y b ž n i f ` F i \ Y ` n i ` \_ c a a Y b ž X Y b ` < Y f n g W ` U [ ` n i ` g Y b \_ Y b  
i b X ` G h f Y g g ` U V n i V U i Y b " ` 9 b h g d U b b i b [ g a i g ] \_ \_ U b b ` U i W ` ` V Y ]  
8 Y \ b Ø V i b [ Y b ` i b X ` M c [ U ! , V i b [ Y b ` j Y f k Y b X Y h ` k Y f X Y b ž i a ` Y ] b Y  
h ] Y Z Y f Y ` 9 b h g d U b b i b [ ` n i ` Y f a Ō [ ` ] W Y b "

< Ā i Z ] [ ` [ Y g h Y ` ` h Y ` : f U [ Y b ` f t 5 E g Ł .

% " ` K Y ` W X Y ` 5 f h ` j c b ` A i g ] \_ ` ] g h ` U a ` V Y g h Y b ` Z Ø f ` X U g  
H f U ] b ] b [ 3

9 g ` [ ] V h \_ Y ] b Y ` f ] W h [ Y ` 5 b h k c f h ` U i Z ` X ] Y g Y ` : f U [ Y ž X U ` Y g ` j c b  
] b X ] j ] X i Y ` ` Y b ` J c f ` ] Y V Y b ` i b X ` H f U ] b ] b [ g n ] Y ` Y b ` U V \ Ā b [ h " ` ; Y b Y f Y ` `  
k ] f X ` ` Y X c W ` Y a d Z c \ ` Y b ž ` A i g ] \_ ` a ] h ` Y ] b Y a ` g W b Y ` ` Y b ` i b X  
Y b Y f [ ] Y [ Y ` U X Y b Y b ` 6 Y U h ` Z Ø f ` ] b h Y b g ] j Y g ` H f U ] b ] b [ ` i b X ` A i g ] \_ ` a ] h  
Y ] b Y a ` ` U b [ g U a Y b ` 6 Y U h ` Z Ø f ` 9 b h g d U b b i b [ g ! ` i b X ` 8 Y \ b Ø V i b [ Y b ` n i  
j Y f k Y b X Y b " ` 9 l d Y f ] a Y b h ] Y f Y ` a ] h j Y f g W ] Y X Y b Y b ` ; Y b f Y g ` i b X  
F \ m \ a Y b ž i a ` \ Y f U i g n i Z ] b X Y b ž ` k U g ` Z Ø f ` X ] W ` U a ` V Y g h Y b  
Z i b \_ h ] c b ] Y f h "

& " ` K ] Y ` ` U i h ` g c ` ` h Y ` a U b ` X ] Y ` A i g ] \_ ` k Ā \ f Y b X ` X Y g  
H f U ] b ] b [ g ` \ U V Y b 3

8 ] Y ` @ U i h g h Ā f \_ Y ` X Y f ` A i g ] \_ ` g c ` ` h Y ` g c ` Y ] b [ Y g h Y ` ` h ` g Y ] b ž ` X U g g ` X i ` g ] Y  
b c W ` [ i h ` \ Ō f Y b ` \_ U b b g h ž ` U V Y f ` U i W ` ` b c W ` ` a ] h ` U b X Y f Y b ` H f U ] b ] Y f Y b  
c X Y f ` X ] W ` ` a ] h ` X Y ] b Y a ` H f U ] b Y f ` i b h Y f \ U ` h Y b ` \_ U b b g h " ` 9 g ` ] g h ` k ] W h [ ž  
X ] Y ` @ U i h g h Ā f \_ Y ` b ] W h n i ` \ c W ` Y ] b n i g h Y ` ` Y b ž i a ` ; Y \ Ō f g W Ā X Y b ` n i  
j Y f a Y ] X Y b ` i b X ` U i W ` ` X ] Y ` i a [ Y V i b [ ` b ] W h n i ` g h Ō f Y b "

' "'? Ubb`A i g]\_`Ui W\`VY]a`HfU]b]b[`a`h'; Yk`]W\hYb  
\\Y`ZYb3

⋈Ž`A i g]\_`\_Ubb`Ui W\`VY]a`?fUZhfU]b]b[`\Y`ZYb"'G]Y`\_Ubb`XUVY]  
\\Y`ZYbž`XYb`': c\_i`g`Ui ZfYW\hni Yf\U`hYbž`X]Y`A`ch] Uh]cb`ni`ghY][ Yfb  
i`bX`X]Y`K`]YXYf\c`i`b[ Yb`ZØgg][ Yf`ni`[ YghU`hYb"'DUggYbXY`A i g]\_  
\_Ubb`Ui W\`XUni`VY]hfU[ Ybž`XYb`HfU]b]b[ gf\mh\`a i g`ni`j YfVYggYfb  
i`bX`XUg`8i fW\U`hYj Yfa`Ø[ Yb`ni`ghY][ Yfb"

(`"K`Ug`]gh`XYf`VYghY`K`Y[ ž`i`a`A i g]\_`VY]a  
HfU]b]b[`ni`\\ØfYb3

9g`[`]Vh`j YfgW\]YXYbY`A`Ø[`\W\`\_Y]hYbž`A i g]\_`VY]a`HfU]b]b[`ni  
\\ØfYb"'8]Y`a`Y]ghYb`A`YbgW\Yb`bi`hnYb`Yb`hk`YXYf`?cdZ\ØfYf`cXYf  
hfU[ VUfY`@Ui`hgd fYW\Yf"'9b`hgW\Y]XY`X]W\`ZØf`X]Y`C`dh]cbž`X]Y`ZØf  
X]W\`Ua`VYei`Ya`ghYb`i`bX`a`ch]j`]YfYbXghYb`]gh`K`Å\`Y`VYei`Ya`Y  
?cdZ\ØfYfž`X]Y`k`Å\`fYbX`XYg`HfU]b]b[`g`b]W\h`j Yffi`hgW\Yb`i`bX`X]Y  
l`a`[ YVi`b[`g[ YfÅi`gW\Y`b]W\h`j`c`ghÅbX][`V`cW\_]YfYb"

)`" ;`]Vh`Yg`gdYn]Y``Y`5ddg`cXYf`D`Um`]ghg`ZØf`XUg  
HfU]b]b[`3

⋈Ž`Yg`[`]Vh`j YfgW\]YXYbY`5ddg`i`bX`D`Um`]ghgž`X]Y`gdYn]Y``ZØf`XUg  
HfU]b]b[`Yb`hk`]W`\_Y`h`k`i`fXYb"'8]YgY`Yb`h\U`hYb`c`Zi`Gcb[`g`a`]h`Y]bYa  
VYgh]a`a`hYb`6DA`f`bYUhg`dYf`A`]bi`hYŁž`i`a`XYb`F\mh\`a i g`XYg  
HfU]b]b[`g`ni`i`bhYfghØ`hYb"'9]b][`Y`VY`]YVhY`5ddg`i`bX`8]YbghY`g]bX  
VY]gd]Y`gk`Y]gY`Gdch]Zmž`5dd`Y`A i g]Wi`bX`B\_]Y`HfU]b]b[`7`i`V"

: Un]h

8]Y`5i`gk`]f\_i`b[ Yb`j`cb`A i g]\_`Ui ZXUg`HfU]b]b[`g]bX`j`]Y`ZÅ`h][`i`bX  
\_ØbbYb`j`cb`DYfgcb`ni`DYfgcb`j`Uf]]YfYb"'⊖g[ YgUa`h`\_Ubb`A i g]\_  
YXcW\`Y]bY`dcg]h]j`Y`F`c``Y`gd]Y`Ybž`]bXYa`g]Y`i`bg`a`ch]j`]Yfhž

i bgYfYb`F\m\ a i g`j YfVYggYfhž`X]Y`5i gXUi Yf`ghY][ Yfhž`X]Y  
=hYbg]hAhYf\Ò\h`i bX`i bg`VY]a`9b hgdUbbYb`i bhYfghØhnh"9g`]gh  
k ]W\h][ ž`A i g]\_`U`g`K Yf\_nYi [ `ni`bi hnYb`i bX`g]Y`Yb hgd fYW\YbX  
i bgYfYb`]bX]j ]Xi Y``Yb`6YXØfZb]ggYb`i bX`N]Y`Yb`Ubni dUggYb"  
DfcV]YfYb`G]Y`j YfgW\]YXYbY` ; YbfYg`i bX`F\m\ a Yb`Ui gž`i a  
\YfUi gni ]bXYbž`k Y`W\Y`A i g]\_`=bYb`VY]a`HfU]b]b[ `Ua`VYghYb  
\]`Zh"

8YhU]`g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`a Y]b!Z]hbYgg"bYh