

9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[ 'ZØf`Gdcfh`Yf.  
H]ddg'i bX`Hf]W\_g

9]bY`[ Ygi bXY`9fbÀ\fi b[ ' ]gh`ZØf`Gdcfh`Yf`j cb  
YbhgWXY]XYbXYf`6YXYi hi b[ ž'i a `cdh]a U`Y`@Y]ghi b[ `ni  
YfVf]b[ Yb`i bX`X]Y`FY[ YbYfUh]cb`ni `ZØfXYfb""`b`X]YgYa  
5fh]\_Y`k YfXYb`k ]f`X]Y`6YXYi hi b[ `XYf  
9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[ 'ZØf`Gdcfh`Yf`i bhYfgi WXYb`gck ]Y  
Ya dZc`YbY`9fbÀ\fi b[ gAbXYfi b[ Yb`i bX  
BU\fi b[ gYf[ `Abni b[ ga ]hhY`ZØf`5h`YhYb`Y]b[ Y\YbX  
VYhfUW`hYb""8UfØVYf`\]bUi g`k YfXYb`k ]f`GhfUhY[ ]Yb`ni f  
YfZc`[ fY]WXYb`l a gYhni b[ `XYf`9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[  
Ui ZhY][ Ybž`X]Y`Gdcfh`Yfb`XUVY]`Y`ZYbž`\fY`@Y]ghi b[ `ni  
ghY][ Yfb`i bX`]\fY`; Ygi bX\Y]h`ni `Yf`U`hYb""8]Y`6YXYi hi b[  
XYf`9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[ 'ZØf`Gdcfh`Yf`8]Y`9fbÀ\fi b[ `gd]Y`h  
Y]bY`YbhgWXY]XYbXY`F`c`Y`ZØf`X]Y`@Y]ghi b[ gZÀ\][ \_Y]h`j cb  
Gdcfh`Yfb""9]bY`[ Yn]Y`hY`9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[ `\_Ubb`XUni  
VY]hfU[ Ybž`X]Y`\_ØfdYf`]WXY`@Y]ghi b[ gZÀ\][ \_Y]h`ni `ghY][ Yfbž  
X]Y`FY[ YbYfUh]cb`ni `j YfVYggYfb`i bX`J Yf`Yhni b[ Yb  
j cfni VYi [ Yb""9]bY`/ Ua d^Y``]d/



9]bY`[ Ygi bXY`9fbÀ\fi b[ `]gh`ZØf`Gdcfh`Yf`j cb`YbhgWXY]XYbXYf  
6YXYi hi b[ ž`i a `cdh]a U`Y`@Y]ghi b[ `ni `YfVf]b[ Yb`i bX`X]Y  
FY[ YbYfUh]cb`ni `ZØfXYfb```đ`X]YgYa `5fh]\_Y``k YfXYb`k ]f`X]Y  
6YXYi hi b[ `XYf`9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[ `ZØf`Gdcfh`Yf`i bhYfgi WXYb  
gck ]Y`Ya dZc`\YbY`9fbÀ\fi b[ gAbXYfi b[ Yb`i bX  
BU\fi b[ gYf[ Åbni b[ ga ]hhY``ZØf`5h`\YhYb`Y]b[ Y\YbX`VYhfUW`hYb"  
8UfØVYf`\]bUi g`k YfXYb`k ]f`GhfUhY[ ]Yb`ni f`YfZc`[ fY]WXYb  
I a gYhni b[ `XYf`9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[ `Ui ZhY][ Ybž`X]Y`Gdcfh`Yfb  
XUVY]`\Y`ZYbž`]fY`@Y]ghi b[ `ni `ghY][ Yfb`i bX`]fY` ; Ygi bX\Y]hni  
Yf\U`hYb"

8]Y`6YXYi hi b[ `XYf`9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[  
ZØf`Gdcfh`Yf

8]Y`9fbÀ\fi b[ `gd]Y`h`Y]bY`YbhgWXY]XYbXY`F c``Y`ZØf`X]Y  
@Y]ghi b[ gZÀ\][ \_Y]hj`cb`Gdcfh`Yfb``9]bY`[ Yn]Y`hY  
9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[ `\_Ubb`XUni`VY]hfU[ Ybž`X]Y`\_ØfdYf`]WXY  
@Y]ghi b[ gZÀ\][ \_Y]h`ni`ghY][ Yfbž`X]Y`FY[ YbYfUh]cb`ni`j`YfVYggYfb  
i bX`J`Yf`Yhni b[ Yb`j`cfni`VYi`[ Yb``9]bY`Ui`g[ Yk`c[ YbY`9fbÀ\fi b[  
`]YZf`h`X]Y`b`ch`k`Yb`X][ Yb`B`À\fg`hc`ZYž`i`a`XYb`?ØfdYf`cdh]a`U`a`]h  
9bYf[ ]Y`ni`j`Yfgcf[ Yb`i`bX`XYb`A`i`g\_Y`UVVUi`b`UW`\_]bhYbg]j`Yb  
HfU]b]b[ gY]b\Y]hYb`ni`fYXi`n]YfYb`"

Ni`XYa`\_Ubb`Y]bY`Ub[ YdUgghY`9fbÀ\fi b[ `X]Y  
?ØfdYfni`gUa`a`YbgYhni b[ `dcg]h]j`VYY]bZi`ggYb``Gdcfh`Yfž`X]Y`]fY  
9fbÀ\fi b[ `[ Yn]Y`h`i`a`ghY``Ybž`\_ØbbYb`]fYb`?ØfdYfZYhhUbhY`]fYXi`n]YfYb`i`bX`[ `Y]W`nY]h][ `A`i`g\_Y`a`UggY`Ui`ZVUi`Yb``8]Yg`]gh  
VYgcbXYfg`]b`GdcfhUfhYb`k`]Y`6cXmVi`]X]b[ ž`@Y]W`hU`h`Yh]\_`cXYf  
?Ua`dZgdcfhUfhYb`k`]W`h][ ž]b`XYbYb`Y]b`b]YXf][ Yf`?ØfdYfZYhhUbhY`]i`bX`Y]bY`c\Y`A`i`g\_Y`a`UggY`Y]bYb`YbhgWXY]XYbXYb`J`cfhY`]fVf]b[ Yb`"

8Yg`K`Y]hYfYb`\_Ubb`X]Y`9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[ `XUni`VY]hfU[ Ybž  
XUg`æ`a`i`bgmghY`a`ni`gh`Àf`Yb`i`bX`X]Y`5bZÀ`][ \_Y]h`ZØf  
?fUb`\_Y]hYb`ni`fYXi`n]YfYb``8]Yg`]gh]j`cf`U``Ya`k`À`fYbX`]bhYbg]j`Yf  
HfU]b]b[ gd`UgYb`k`]W`h][ ž`XU`XYf`?ØfdYf`j`Yfa`Y`fh`VYUb`gdfi`W`h  
k`]fX`i`bX`Y]b[ YgW`k`À`W`hYg`æ`a`i`bgmghY`a`X]Y  
FY[ YbYfUh]cbgZÀ\][ \_Y]h`VYY]bh`f`À`W`h][ Yb`\_Ubb`"

æg[ YgUa`h`]gh`X]Y`6YXYi hi b[ `XYf`9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[ `ZØf  
Gdcfh`Yf`U`gc`b]W`h`ni`i`bhYfgW`À`h`Yb``9]bY`[ Yn]Y`hY`5bdUggi`b[  
XYf`9fbÀ\fi b[ `\_Ubb`X]Y`@Y]ghi b[ gZÀ\][ \_Y]h`ghY][ Yfbž`X]Y  
FY[ YbYfUh]cb`j`YfVYggYfbž`X]Y`?ØfdYfni`gUa`a`YbgYhni b[  
cdh]a`]YfYb`i`bX`X]Y`; Ygi`bX`Y]h`i`bhYfgh`Ø`h`Yb``8U`Yf`gc``hYb  
Gdcfh`Yf`]fY`9fbÀ\fi b[ `VYk`i`ggh`d`UbYb`i`bX`[ Y[ YVYbYbZU``g`]b  
Ni`gUa`a`YbUfVY]h`a`]h`Y]bYa`9fbÀ\fi b[ gYI`dYfhYb`UbdUggYb`"

9a`dZc`\`YbY`9fbÀ\fi b[ g`ÀbXYfi b[ Yb`i`bX

B U\ fi b[ gYf[ Àbni b[ ga ]hhY`ZØf`Gdcfh`Yf

6Y]`XYf`D`Ubi b[ `j cb`9fbÀ\fi b[ gÀbXYfi b[ Yb`ZØf`Gdcfh`Yf`]gh`Yg  
k ]W h[ ž`Ui Z`X]Y`bX]j ]Xi Y`Yb`6YXØfZb]ggY`i bX`N]Y`Y`XYg`Gdcfh`Yfg  
Y]bni [ Y`Yb`9]b[ Y`U`[ Ya Y]bY`9a dZ`Y`i b[ Yb`ZØf`Y]bY`[ Ygi bXY  
i bX`Ui g[ Yk c[ YbY`9fbÀ\fi b[ `ZØf`Gdcfh`Yf`g]bX.

- 5i gfY]W YbXY`Ni Z` \f`j cb`?c\`Yb`mXfUhYb.  
?c\`Yb`mXfUhY`g]bX`Y]bY`k ]W h[ Y`9bYf[ ]Yei Y`Y`ZØf  
Gdcfh`Yf``9g`k ]fX`Ya dZc\`Ybž`XUgg`?c\`Yb`mXfUhY`Yhk U  
( )!\* ) i`XYf`hÀ[ `]W Yb`?U`cf]Ybni Z` \f`Ui ga UW Yb"
- DfchY]bfY]W Y`9fbÀ\fi b[ .`DfchY]bY`g]bX`k ]W h[ `ZØf`XYb  
A i g\_Y`Ui Z`Ui`i bX`X]Y`9f\c`i b[ `bUW`XYa`HfU]b]b[ "  
Gdcfh`Yf`gc`hYb`XUfUi Z`UW`hYbž`[ YbØ[ YbX`DfchY]b`b`]\fY  
9fbÀ\fi b[ `Ui Zni bY`a Ybž`Yhk U`%ž&!&ž\$`[ `DfchY]b`dfc  
?]`c[ fUa`a`?ØfYf[ Yk ]W h"
- ; Ygi bXY`YhhY.`; Ygi bXY`YhhYž`k ]Y`Ca Y[ U!`!: YhhgÀi fYbž  
g]bX`k ]W h[ `ZØf`X]Y`<Yfn[ Ygi bX`Y]h`i bX`X]Y  
9bhnØbXi b[ gfYU\_h]cb`ja`?ØfYf``Gdcfh`Yf`gc`hYb`XUfUi Z  
UW`hYbž`Ui gfY]W YbX`[ Ygi bXY`YhhY`b`]\fY`9fbÀ\fi b[ `ni  
]bhY[ f]YfYb"

BYVYb`Y]bYf`Ui g[ Yk c[ YbYb`9fbÀ\fi b[ `\_ØbbYb  
B U\ fi b[ gYf[ Àbni b[ ga ]hhY`g]bbj c``gY]bž`i a`VYgh]a`a`hY  
BÀ\fghcZZ`ni ni ZØ`fYbž`X]Y`Xi fW`X]Y`9fbÀ\fi b[ `U`Y]b  
a Ø[ `]W Yfk Y]gY`b]W h`b`Ui gfY]W YbXYf`A Yb[ Y`j`cf\UbXYb`g]bX`  
9]b[ Y`B U\ fi b[ gYf[ Àbni b[ ga ]hhY`ž`X]Y`ZØf`Gdcfh`Yf`Ya dZc\`Yb  
k YfXYb`\_ØbbYbž`g]bX.

- DfchY]bg\U\_Yg.`DfchY]bg\U\_Yg`\_ØbbYb`Y]bY`dfU\_h]gW Y  
A Ø[ `]W \_Y]h`gY]bž`ni gÀhn`]W Yg`DfchY]b`ni `\_cbgi`a`]YfYbž  
]bgVYgcbXYfY`bUW`XYa`HfU]b]b[ `cXYf`k Ybb`Yg`gW k ]Yf][  
]ghž`[ YbØ[ YbX`DfchY]b`Ui g`@VYbga`]hhY`b`ni`g]W`ni  
bY`a`Yb"
- ?fYUh]b.`?fYUh]b`]gh`Y]bY`Gi VghUbnž`X]Y`X]Y  
A i g\_Y`YbYf[ ]YdfcXi \_h]cb`i bhYfghØhnh`i bX`X]Y`@Y]ghi b[  
VY]`\_i`fnnY]h[ Ybž`]bhYbg]j Yb`HfU]b]b[ gØVi b[ Yb  
j YfVYggYfb`\_Ubb"

- Ca Y[ U!' !: YhgÀi fYb. 'Ca Y[ U!' !: YhgÀi fYb \ UVYb  
YbhnØbXi b[ g\Ya a YbXY '9][ YbgWUZhYb 'i bX \_ØbbYb 'XUni  
VY]hfU[ Ybž'X]Y '9f\c 'i b[ 'bUW 'XYa 'HfU]b]b[ 'ni  
i bhYfghØhnYb"

9g`]gh'k ]W h[ 'ni 'VYhcbYbž'XUgg'X]Y 'J Yfk YbXi b[ 'j cb  
BU\fi b[ gYf[ Àbni b[ ga ]hhY`b`]bX]j ]Xi Y``Ub[ YdUggh'k YfXYb`gc`hY  
i bX`Ua 'VYghYb`]b`5VgdfUWY`a ]hY]bYa '9fbÀ\fi b[ gVYfUHYf`cXYf  
5fnh`YfZc`[ Yb`gc`hYž`i a `i bbØh][ Y`cXYf`dchYbn]Y``gWÀX`]WY  
Gi dd`Ya YbhY`ni `j Yfa Y]XYb""9]bY`Ui g[ Yk c[ YbY`9fbÀ\fi b[ `V`Y]Vh  
X]Y`; fi bX`U[ Y`ZØf`X]Y`@Y]ghi b[ gZÀ\][ \_Y]h`i bX`X]Y`9ffY]W i b[ `XYf  
]bX]j ]Xi Y``Yb`gdcfh]WYb`N]Y`Y"

GhfUhY[ ]Yb`ni f`YfZc`[ fY]WYb`l a gYhni b[ `XYf  
9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[

8]Y`l a ghY``i b[ `XYf`9fbÀ\fi b[ `ZØf`Gdcfh`Yf`\_Ubb`Y]bY  
<YfUi gZcfXYfi b[ `XUfghY``Ybž`YfZcfXYfh`UVYf`Y]bY`YfZc`[ fY]WY  
l a gYhni b[ ž`i a `X]Y`@Y]ghi b[ `ni`ghY][ Yfb`i bX`X]Y`; Ygi bX\Y]h`ni  
j YfVYggYfb""<]Yf`g]bX`Y]b][ Y`VYk À\fhY`GhfUhY[ ]Ybž`i a `X]Y  
9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[ `YfZc`[ fY]WY`i a ni gYhnYb.

%" GYhnYb`G]Y`fYU`]gh]gWY`N]Y`Y. '9g`]gh'k ]W h[ ž`fYU`]gh]gWY  
i bX`gdYn]Z]gWY`N]Y`Y`ZØf`X]Y`9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[  
ZYghni `Y[ Yb""Ni a `6Y]gd]Y``\_ØbbhY`Y]b`N]Y`gY]bž`a Y\f  
dfchY]bfY]WY`@VYbga ]hhY``]b`X]Y`9fbÀ\fi b[  
Ui Zni bY\`a Ybž`i a `X]Y`A i g\_Y`fY[ YbYfUh]cb`ni  
i bhYfghØhnYb"

&" D`UbYb`G]Y`ja `J cfUi g. '9]bY`YfZc`[ fY]WY  
9fbÀ\fi b[ gi a ghY``i b[ `YfZcfXYfh`Y]bY`[ i hY`D`Ubi b[ "  
9fghY``Yb`G]Y`Y]bYb`GdY]gYd`Ub`ZØf`X]Y`K cWYž`XYf  
Ui g[ Yk c[ YbY`A U\`nY]hYb`i bX`GbUW\_g`Ybh\À`hž`X]Y`XYb  
Yf\Ø\hYb`9bYf[ ]YVYXUfZ`Y]bYg`Gdcfh`Yfg`XYW\_Yb"

' " 9]b\_Ui Zg`]ghY`YfghY``Yb. '6Ug]YfYbX`Ui Z`XYa `GdY]gYd`Ub  
\_Ubb`Y]bY`9]b\_Ui Zg`]ghY`YfghY``h`k YfXYbž`i a  
g]WYfni ghY``Ybž`XUgg`U`Y`VYbØh][ hYb`@VYbga ]hhY`

j c f \ U b X Y b ' g ] b X " ' 8 ] Y g ' f Y X i n ] Y f h ' U i W X ' X ] Y ' J Y f g i W X i b [ ž  
i b [ Y g i b X Y ' @ V V Y b g a ] h h Y ' ' n i ' \_ U i Z Y b "

( " A U \ ` n Y ] h Y b ' j c f V Y f Y ] h Y b . ' 8 U g ' J c f V Y f Y ] h Y b ' j c b ' A U \ ` n Y ] h Y b  
i b X ' G b U W \_ g ] a ' J c f U i g ' \_ U b b ' X U n i ' V Y ] h f U [ Y b ž ' X U g g  
G d c f h ' Y f ' U i W X ' V Y ] ' Y ] b Y a ' \ Y \_ h ] g W X Y b ' N Y ] h d ' U b ' [ Y g i b X Y  
9 b h g W X Y ] X i b [ Y b ' h f Y Z Y b "

) " 5 i g f Y ] W X Y b X Y ' : ` Ø g g ] [ \_ Y ] h g n i Ž \ f . ' G d c f h ' Y f ' g c ` ` h Y b ' U i W X  
X U f U i Z U W X h Y b ž ' U i g f Y ] W X Y b X ' : ` Ø g g ] [ \_ Y ] h Y b ' n i ' g ] W X ' n i  
b Y \ a Y b ž ' i a ' X Y b ' \ m X f U h ] g ] Y f h Y b ' N i g h U b X  
U i Ž f Y W X h n i Y f \ U ` h Y b " ' K U g g Y f ž ' 9 ` Y \_ h f c ` m h [ Y h f Å b \_ Y ' i b X  
Ž f ] g W X Y ' : f i W X h g Å Ž h Y ' g ] b X ' [ i h Y ' C d h ] c b Y b "

\* " 5 ` ` a Å \ ` ] W X Y ' Y b X Y f i b [ Y b ' j c f b Y \ a Y b . ' G h U h h ' U ` ` Y g ' U i Z  
Y ] b a U ` ` n i ' Å b X Y f b ž ' \_ Ø b b Y b ' G d c f h ' Y f ' g W X f ] h h k Y ] g Y  
Y b X Y f i b [ Y b ' U b ' ] \ f Y f ' 9 f b Å \ f i b [ j c f b Y \ a Y b ž ' i a  
' U b [ Ž f ] g h ] [ Y ' ; Y k c \ b \ Y ] h Y b ' n i ' Y b h k ] W \_ Y ` b "

8 ] Y g Y ' G h f U h Y [ ] Y b ' \_ Ø b b Y b ' G d c f h ' Y f b ' X U V Y ] ' \ Y ` Z Y b ž ' Y ] b Y  
Y f Z c ` [ f Y ] W X Y ' 9 f b Å \ f i b [ g i a g h Y ` i b [ ' i a n i g Y h n Y b ž ' i a ' ] \ f Y  
@ Y ] g h i b [ ' i b X ' ; Y g i b X \ Y ] h n i ' c d h ] a ] Y f Y b " ' 9 g ' ] g h ' k ] W X h ] [ ž ' g ] W X  
V Y k i g g h n i ' g Y ] b ž ' X U g g ' X ] Y ' l a g h Y ` i b [ ' X Y f ' 9 f b Å \ f i b [ ' Y ] b ] [ Y ' N Y ] h  
i b X ' 5 b d U g g i b [ ' Y f Z c f X Y f b ' \_ U b b ž ' U V Y f ' a ] h ' X Y f ' f ] W X h ] [ Y b  
< Y f U b [ Y \ Y b g k Y ] g Y ' \_ Ø b b Y b ' G d c f h ' Y f ' \_ U b [ Ž f ] g h ] [ Y ' 9 f Z c ` [ Y ' Y f n ] Y ' Y b "

G W X ` i g g Z c ` [ Y f i b [

≠ g [ Y g U a h ' ] g h ' X ] Y ' 9 f b Å \ f i b [ g i a g h Y ` i b [ ' Z Ø f ' G d c f h ' Y f ' j c b ' [ f c » Y f  
6 Y X Y i h i b [ ž ' i a ' X ] Y ' @ Y ] g h i b [ g Z Å \ ] [ \_ Y ] h n i ' g h Y ] [ Y f b ž ' X ] Y  
F Y [ Y b Y f U h ] c b ' n i ' j Y f V Y g g Y f b ' i b X ' J Y f ' Y h n i b [ Y b ' j c f n i V Y i [ Y b "  
9 a d Z c \ Y b Y ' 9 f b Å \ f i b [ g Å b X Y f i b [ Y b ' i b X  
B U \ f i b [ g Y f [ Å b n i b [ g a ] h h Y ` \_ Ø b b Y b ' X U V Y ] ' \ Y ` Z Y b ž ' X Y b ' Y f \ Ò \ h Y b  
6 Y X U f Z ' U b ' B Å \ f g h c Z Y b ' n i ' X Y W \_ Y b " ' G h f U h Y [ ] Y b ' n i ' f ' Y f Z c ` [ f Y ] W X Y b  
l a g Y h n i b [ ' X Y f ' 9 f b Å \ f i b [ g i a g h Y ` i b [ ž ' k ] Y ' X ] Y ' g W X f ] h h k Y ] g Y  
l a g h Y ` i b [ ' i b X ' X ] Y ' D ' U b i b [ ' j c b ' A U \ ` n Y ] h Y b ž ' \_ Ø b b Y b ' G d c f h ' Y f b  
X U V Y ] ' \ Y ` Z Y b ž ' ] \ f Y ' N ] Y ' Y ' n i ' Y f f Y ] W X Y b " ' 9 g ' ] g h ' k ] W X h ] [ ž ' g ] W X ' V Y k i g g h  
n i ' a U W X Y b ž ' X U g g ' X ] Y ' ] b X ] j ] X i Y ` ` Y b ' 6 Y X Ø f Z b ] g g Y ' X Y f ' G d c f h ' Y f  
j U f ] ] Y f Y b ' i b X ' X U \ Y f ' X ] Y ' 9 f b Å \ f i b [ g i a g h Y ` i b [ ' ] b X ] j ] X i Y ` `  
U b [ Y d U g g h ' k Y f X Y b ' g c ` ` h Y " ' 8 i f W X ' Y ] b Y ' [ Y n ] Y ' h Y  
9 f b Å \ f i b [ g i a g h Y ` i b [ ' \_ Ø b b Y b ' G d c f h ' Y f ' ] \ f Y ' @ Y ] g h i b [ ' g h Y ] [ Y f b

i bX`]\fY` ; Ygi bX\Y]h`Ub[ Zf]gh][ `ZOfXYfb"

8YhU]`g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`a Y]b!Z]hbYgg"bYh