

8]Y ') ' k]W h][ghY b ' 7 f c gg! HfU]b]b [!
K c f _ c i hgž X]Y ' U `` Y @A i ZY f ' VfUi W Y b

7 f c gg! HfU]b]b [' ' G]Y ' k]ggY b ž XUgg ' Yg ' i b UVX]b [VUf ']ghž k Y b b
G]Y ' XUfUi Z'UVn]Y ' Yb ž ' A f Y @U i ZY]ghi b [' ni ' ghY][Yfb ž ' UVYf ' X]Y
9]b nY `` Y]hY b ' _Obb Yb ' Yh k U g ' j YfgW k ca a Yb ' gY]b " <]Yf ']gh
U ' gc ' A f ' N]Y ' ' G]Y ' a ØW hY b ' A i g _ Y ' b ' U i Z'U i Yb ž X]Y ' G]Y
b c f a U ' Yf k Y]gY ' VY]a ' @U i ZY b ' b]W h ' j Yf k Yb X Y b ' k Øf X Y b ' i b X
A f Y ' UYfc VY ' ? U d U n]hA h ' ghY][Yfb ' ž gU[h < Uffm ' D]b c ž D\ " 8 " ž ' Y]b
HfU]b]b [gd \ mg]c ' c [Y ' U a ' Gd c f h g ' D Y f Z c f a U b W ' 7 Y b h Y f ' X Y f
B M ' @U b [c b Y ' ' 8 U g ' k]f X ' X]W ' ' Y h m h Y b X]W ' g W b Y `` Y f ' i b X
Y Z]n]Y b h Y f ' U i Z'X Y f ' G h f U » Y ' c X Y f ' U i Z' H f U]g ' a U W Y b " ' 8 Y f
: Y ' ' Y f ž ' X Y b ' j]Y ' ' @A i ZY f ' a U W Y b ž ' g h ' 7 f c gg! HfU]b]b [' c \ b Y
_ ' U f Y ' F]W h i b [' ž U ' gc ' j Y f V f]b [Y b ' g]Y ' N Y]h ' ' :]h b Y g g g h i X]c ž
c \ b Y ' : c f h g W f]h h Y ' ' n i ' a U W Y b ž ' g U[h ' Y f " ' K]f ' _c a a Y b ' U i Z'X Y b
Di b _ h / U a d \ Y ``]d /



7 f c gg! HfU]b]b [' ' G]Y ' k]ggY b ž XUgg ' Yg ' i b UVX]b [VUf ']ghž k Y b b ' G]Y
XUfUi Z'UVn]Y ' Yb ž ' A f Y @U i ZY]ghi b [' ni ' ghY][Yfb ž ' UVYf ' X]Y
9]b nY `` Y]hY b ' _Obb Yb ' Yh k U g ' j YfgW k ca a Yb ' gY]b " <]Yf ']gh ' U ' gc ' A f
N]Y ' ' G]Y ' a ØW hY b ' A i g _ Y ' b ' U i Z'U i Yb ž X]Y ' G]Y ' b c f a U ' Yf k Y]gY
VY]a ' @U i ZY b ' b]W h ' j Yf k Yb X Y b ' k Øf X Y b ' i b X ' A f Y ' UYfc VY ' ? U d U n]hA h
ghY][Yfb ' ž gU[h < Uffm ' D]b c ž D\ " 8 " ž ' Y]b ' HfU]b]b [gd \ mg]c ' c [Y ' U a

Gdcfhg`DYfZcfa UbWW`7YbhYf`XYf`BM`@Ub[cbY` 8Ug`K]fX`X]W
`YhnhYbX`]W gW bY`Yf`i bX`YZZ]n]YbhYf`Ui Z`XYf`GhfU» Y`cXYf`Ui Z
HfU]g`a UWYb` 8Yf` Y\`Yf`XYb`j]Y`Y`@Ai ZYf`a UWYb`]gh`7fcgg!
HfU]b]b[`c\`bY`_`UfY`F]W hi b[`z`U`gc`j YfVf]b[Yb`g]Y`NY]h`a
:]hbYggghi X]c\`bY` c`fhgW f]h`Y`ni `a UWYb`gU[h`Yf`K]f
_ca a Yb`Ui ZXYb`Di b_h`i bX`\UVYb`X]Y`K]W h][ghYb`K cf_ci hg
[YZ`bXYb`]Y`@bYb`Y`Z`b`]Ab[Yf`ni `V`Y]VYb`i bX`gh`f`Yf`ni
k YfXYb`

```? fUZhhfU]b]b[ ``

@Ub[ ghfYW`Yb`@i ZYf`[ Yk `O\`bYb`g]W XUfUb`VY]a`@Ui ZYb`bi f  
VYgh]a a h`Y`A i g\_Y`b`ni `U\_h`j ]YfYb`gcXUgg`g]Y`b]W h`XUg`j c``Y  
DchYbn]U`U`Yf`]fYf`A i g\_Y`b`ni gUa a Yb`bi hnYb`z`gU[ h`?m`Y  
6UfbYg`D`"8"z`Y]b`HfU]b]b[ gd\`mg]c`c[ Y`Ub`XYf` fUbX`J U`Ym`GhUhY  
I`b`j Yfg]hm`]b`A ]W ][ Ub` K ]XYfghUbXghfU]b]b[ `nk ]b[ h`X]W XUni z  
a Y\`f`A i g\_Y`b`ni gUa a Ybni n]Y\`Yb`cXYf`ni `bi hnYb` K`Ybb  
@Ai ZYf]bbYb`b`Yi b`K cW`Yb`Ub[ `nk Y`gW k`YfY  
K`]XYfghUbXghfU]b]b[ gY]b\`Y]h`Yb`dfc`K cW`Y`UVgc`j ]YfYb`i bX`G`h`n`Y  
a`]h`C`VYf`\_O`fd`Yf`O`Vi b[ Yb`k`]Y`6`Ub`\_Xf`O`W`Yb`i bX`  
I`b`h`Yf`\_O`fd`Yf`O`Vi b[ Yb`k`]Y`G`d`]h`Gei`Uhg`Ui gZ`O\`f`Yb`j`Yf`VYgg`Yfb`g]Y  
]`f`Y`!`a`!`NY]h`i`a`(`z`(`D`fc`n`Y`b`h`f`X`U`g`]gh`k`]Y`F`U`g`]Yf`Yb`%`A`]b`i`h`Y`z`&\$`  
GY`\_i`b`XY`b`b`U`W`Y`b`Yf` \$`!`a`]b`O`h`[ Yb`9`b`X`n`Y]h`Z`Z`U`b`X`6`U`fb`Y`g`  
F`Y`W`Y`f`W`Y`Y`Y`f`U`i`g`"`I`b`X`X`U`@`Ai`ZYf`X`U`n`i`b`Y`[ Yb`z`XY`b`E`i`U`X`f`]n`Y`d`g`  
ni`X`ca`]b`Y`f`Y`b`z`]gh`?`f`U`Zh`hf`U`]b`]b[ `Y`]b`Y`;`Y`Y`[ Yb`b`Y`]h`z`g]W`Ui`Z`X`Y`  
;`Y`g`A`a`i`g`\_i`U`h`f`ni`\_c`b`n`Y`b`h`f`]Y`f`Y`b`"`8`Y`;`Y`g`A`a`i`g`\_Y`b`g`]b`X`XY`f`  
[ f`O`h`Y`A`i`g`\_Y`"`a`?`O`fd`Y`f`z`U`g`]b`X`g`]Y`h`U`hg`A`W`]W`Y`]b`Y`XY`f`  
k`]W`h`[ gh`Y`b`@`Ui`Z`a`i`g`\_Y`b`z`g`U`[ h`6`U`fb`Y`g`"

K`Y`b`b`k`]f`X`]Y`g`Y`ni`a`5`i`g`O`g`Y`b`i`b`X`c`f`X`b`i`b`[`g`[`Y`a`A`Y`b`  
: i`b`\_h`c`b`]Y`f`Y`b`V`f`]b`[`Y`b`\_`O`b`b`Y`b`z`k`Y`f`X`Y`b`G`]Y`Y`]W`h`  
@`Y`g`h`i`b`[`g`j`Y`f`V`Y`gg`Y`f`i`b`[`Y`b`z`Y`gh`h`Y`Y`b`"`6`Y`k`Y`[`i`b`[`Y`b`k`]Y`  
?`b`]Y`V`Y`i`[`Y`b`i`b`X`?`f`Y`i`n`Y`V`Y`b`Y`][`b`Y`b`g`]W`Y`f`j`c`f`f`U`[`Y`b`X`z`i`a`"`A`f`Y`  
;`Y`g`A`a`i`g`\_Y`b`i`b`X`?`b`]Y`g`Y`b`Y`b`ni`h`f`U`]b`]Y`f`Y`b`"`5`i`»`Y`f`X`Y`a`  
Y`a`d`Z`Y`h`D`b`c`z`g`]W`b`]W`h`U`b`;`Y`f`A`h`Y`]a`":`]h`Y`gg`h`i`X`c`ni`k`Y`b`X`Y`b`z`  
g`c`b`X`Y`f`b`g`]W`U`b`Z`f`Y`Y`;`Y`k`]W`h`Y`ni`U`h`Y`b`"`8`U`X`i`f`W`\_`O`b`b`Y`b`G`]Y`

a Y\ f' \A fYf' F i a dZa i g\_i `Uh\ f' U\_hj] ]YfYb i bX \A f'; `Y]W\ [ Yk ]W\ h  
\\ YfUi gZcfXYfb" fk ]Yf' ]gh' Y]b ? fUZh hfU]b ]b [ gdfc[ fUa a 'gdYn]Y `` Z\O f  
@A i ZYf'E

...D]`UhYg...

9]b`ghUf\_Yf`?Yfb`k`]fX`Δ`bYb`\\Y`ZYbž`hmd]gWY`U`ghf]W\_Y`fk`]Y`XUg  
ni`ghUf\_Y`8fY\\Yb`Δ`fYg`6YW\_Ybg`VY]a`Y\\YbŁni`j`Yfa`Y]XYbž`X]Y  
Δ`fY`9ZZ]n]Ybn`VYY]bhfΔW[h][Ybž`gU[h`D]bc`<]Yf`\_ca`a`h`D]UhYg`]bg  
Gd]Y`D]UhYg`gdf]W[h`XYb`[YgUa`hYb`?Yfb`Ub`b]W[h`bi`f`XYb  
[YfUXYb`6Ui`Wka`i`g\_Y`ž`gcbXYfb`X]Y`h]Y`ZYfYb`A`i`g\_Y`b`ž`gU[h`š`]Y  
9f]W\_gcbž`Y]bY`nYfh]Z]n]YfhY`D]UhYg`i`bX`Mc`[U`Y`fYf]b`]b`6cghcb`  
6Yk`Y`[i`b[Yb`k]Y`X]Y`8cddY`VY]bXY\\bi`b`[`i`bX`X]Y`<`i`bXYfhYf  
g]bX`VYgcbXYfg`[i`h`[YY][bYhž`i`a`X]Y`h]Y`ZghYb`6Ui`Wka`i`g\_Y`b  
\YfUi`gni`ZcfXYfb`9]b][Y`D]UhYg`i`Vi`b[Yb`hfU]b]YfYb`Ui`W`X]Y  
→`bbYbgY]hYb`XYf`CVYfgWYb\_Y`ž`X]Y`VY]`@`i`ZYfb`gWk`UW`gY]b  
\_Ø`bbYbž`gU[h`9f]W\_gcb`Δ`fY`]bbYfYb`CVYfgWYb\_Y`a`i`g\_Y`b  
ghØhnYb`XUg`?`b]Y`K`Ybb`G]Y`g]Y`U`gc`ghΔf`Ybž`gWØ`hnYb`G]Y`g]W  
j`cf`J`Yf`Yhni`b[Yb`i`bX`Yf`Y]W`hYfb`gWbY`Y`F]W`hi`b[gk`Y`gY`ž`k]Y  
Ui`ZZ`g][Yb`DZUXYb`Gc`[Uf`Y]bYb`Gd]Y`d`UhVU`ni`bY`a`Yb`i`bX  
]`b`nk`]gWYb`XYb`CVYfgWYb\_Y`b`ni`ei`YhgWYbž`k`Δ`fYbX`G]Y  
B`YhZ]l`gW`Ui`Ybž`\_Ubb`\\Y`ZYbž`gU[h`g]Y`fl`Øf`Y]bYb`A`b`]W`Yb  
9ZZ`hj`Yfgi`W`Yb`G]Y`X]YgYg`GhUb`[Yb`hfU]b]b`[`ZØf`@`i`ZYf`Ł`

... D`mc a Yhf]gWYg`HfU]b ]b [ ...

D`mcg`cXYf`YI d`cg]j Yg`?fUZh hfU]b]b[ ž`XUg`GdfØb[ Y`VY]b\U`hYhž`g]bX  
XYf`GWX`ØggY`ni a`5i Z`Ui`j`cb`; YgWXk ]bX][ \_Y]hž`k ]Y`Y]bY  
U\_hi Y`Y`Ghi X]Y`a`xi`fbU`cZ`GhfYb[ hñ`UbX`7`cbX]h]cb]b[ `F`YgYUfWX  
Yf[ UV`5`g`X]Y`cfgWX`Yf`Y]bY`; fi ddY`j`cb`@Ai Z`fb`a`]h`\f`Ya  
ØV`]WX`Yb`HfU]b]b[ `ZcfhZU\`fYb`]Y`Ybž`K`]XYfghUbXg!`i`bX  
d`mca`Yhf]gWX`Y`Vi`b[ Yb`\`bni`ZØ[ hYb`cXYf`?fUZh hfU]b]b[  
\`bni`ZØ[ hYbž`fYX`n]YfhYb`X]Y`@Ai Z`f`]b`XYf`D`mc!; fi ddY`\`fY`!\_a`!  
NY]hYb`f`bUdd`&`A`Y`Yb`Ua`gh`f`gh`Yb`i`a`&`Dfcn`Yb`h`bUWX`%&  
K`cWX`Yb`8]Yg`]gh`ZØ`@Ub[ ghfYWX`Yb`@Ai Z`f`j`cb`6`YXYi`hi`b[ ž`XU`Yg  
Y]bY`J`Yf`VYgg`Yfi`b[ `]`fYf`@Ui`ZØ`cbca`]Y`nY][ h`ž`gU[ h  
Ghi`X]Yb`Ui`hcf]b`G]`j`JU`GYXUbc`7`Ua`dcž`D\`"8`"8`Ug`VYXYi`hYhž`XUgg  
G]Y`X`fWX`X]Y`GhY`[ Yfi`b[ `@`fYf`A`UI`]a`U`fUZh`Xi`fWX

d`mca Yhf]gWYg`HfU]b]b[ `gWbY`Yf`Ui ZYb`\_ObbYb`c`bY  
ni gAh`WYb`? fUZhgcZZj YfVfYbbYb`ni `a ØggYb`gU[ h`g]Y"  
? cbnYbhf]YfYb`G]Y`g]W`Ui Z\cf]ncbhu`Y`GdfØb[ Y`k ]Y`XYb  
K`Y]hgdfl b[ `Ui g`XYa`GhUbX`i bX`XUg`J`cfk`Afhggdf]b[ Yb`c`XYf  
Gdf]b[ Yb` 8]YgY`g]bX`YZZY\_h]j Yf`i a`X]Y`@Ui ZØ\_cbc a`Y`ni  
j`YfVYggYfb`XU`g]Y`]b`X]fY`h`Y`Ni`g`Ua`a`Yb\Ub[ `a`]h`XYf  
GWf]h`Ab[ Y`gh`Y`Yb`z`gU[ h`GYXUbc`7`Ua`dc`c`[ Yb`G]Y`XUbb  
`YXYa`GUhn`j`cb`D`mc`g`a`]h`Y]b`Ya`gWbY`Yb`Gdf]b`h`i`a  
g]W`Yfni`gh`Y`Yb`z`XUgg`X]Y`? fUZhj`YfVYggYfi`b[ Yb`]b`Y]b`Y`Y`W`h`Y  
6`Yk`Y`i`b[ `ØVYfhfU[ Yb`k`Yf`XYb`"

..Mc[ U ..

@`Ai`ZYf`bY][`Yb`X`Uni`z`\\`Ai`Z][`b`U`W`i`b`h`Y`b`ni`gW`Ui`Yb`z`k`Ug`]`f`Y  
GW`i`h`Y`fb`b`U`W`j`cf`b`Y`fi`b`X`Y`h`i`b`X`X]Y`J`cf`XY`fg`Y]h`Y`XY`g`? Ø`fd`Y`fg  
UV`gW`]Y`»`h`UV`Y`f`X`U`g`D`f`U`\_h`n]Y`f`Y`b`j`cb`Mc`[ U`\_U`bb`X]Y`g`Y  
D`f`c`V`Y`a`nc`b`Y`b`Ø`Z`b`Y`b`z`g`U[ h`9`f]W`g`c`b` K`Y`b`b`G]Y`?`f`Y  
? Ø`fd`Y`f`U`h`i`b[ `j`Y`f`V`Y`gg`Y`fb`i`b`X`g]W`X`U`f`U`i`Z`h`f`U`b]Y`f`Y`b`z`V`Y]a  
@`Ui`ZY`b`b`U`W`j`cf`b`Y`ni`gW`Ui`Yb`z`k`]f`X`?`f`Y`6`f`i`gh`Y`fk`Y]h`Y`fh`z`gc`X`U`gg  
G]Y`V`Y`gg`Y`f`U`ha`Y`b`\_Ø`bb`Y`b`z`g`U[ h`g]Y`8]Y`Y`f`\\Ø`h`Y  
GUI`Y`f`g`h`c`Z`ni`Z`\\`f`ni`?`f`Y`b`A`i`g`\_Y`b`\_U`bb`k`]Y`XY`fi`a`?`f`Y  
@`Y`ghi`b[ `g`Z`A`\\`][ `\_Y]h`j`Y`f`V`Y`gg`Y`fb`?`f]Y`[ `Y`f`?`i`b`X`?`f]Y`[ `Y`f`?`z`X]Y`]b`X`Y`b  
a`Y`g`h`Y`b`Mc`[ U`!`?`i`f`g`Y`b`\\`Ai`Z][ `X`i`f`W`[ `Y`Z`\\`f`h`k`Y`f`XY`b`z`g]b`X  
[ `f`c`»`U`f`h`][ `Y`6`f`i`gh`Ø`Z`b`Y`f`?`i`b`X`X]Y`g`Y`5`b`gd`U`bb`i`b[ `z`X]Y`G]Y`]b`?`f`Y`b  
?`b]Y`g`Y`\\`b`Y`b`i`b`X`<`Ø`Z`h`V`Y`i`[ `Y`f`b`g`d`Ø`f`Y`b`3`J`]Y`Y`5`g`U`b`U`g`g`d`f`Y`W`Y`b  
X]Y`g`Y`6`Y`f`Y]W`Y`U`b`z`UV`Y`f`9`f]W`g`c`b`a`U`[ `V`Y`g`c`b`X`Y`fg`X]Y`g]h`n`Y`b`X`Y  
J`cf`k`Af`h`g`V`Y`i`[ `Y`i`b`X`X`Y`b`g]W`Y`Z`f`a`][ `Y`b`5`i`g`Z`\\`g`W`f]h`h`?`a`?`f`Y`b  
<`U`a`a`]Y`g`ni`g`A`h`n`W`Y`5`i`za`Y`f`\_g`U`a`\_Y]h`ni`g`W`Y`b`\_Y`b`f`G`W`U`i`Y`b  
G]Y`g]W`i`b`g`Y`f`Y`%`k`Y`g`Y`b`h`]W`Y`b`Mc`[ U`!`D`c`g`Y`b`Z`f`@`Ai`ZY`f`U`b`"`

..Gd`]b`b`Y`b ..

I`a`?`f`Y`7`U`f`X`c`!`?`U`d`U`n]h`A`h`c`b`Y`gh`f`Y`gg`][ `Y`g`G`h`U`a`d`Z`Y`b`ni`gh`Y`][ `Y`f`b`z`  
]gh`\\`c`W`]b`h`Y`bg`j`Y`g`F`U`X`Z`U`\\`f`Y`b`X`Y`f`V`Y`gh`Y`K`Y`[ `z`k`]Y  
I`b`h`Y`fg`i`W`i`b[ `Y`b`]a`?`9`i`f`c`d`Y`U`b`?`i`f`b`U`c`Z`G`d`c`f`h`G`W`Y`b`W`n`Y`][ `Y`b`  
H`f`]U`h`\\`Y`h`Y`b`z`X]Y`Ø`V`Y`f`Y]b`Y`b`N`Y]h`f`U`i`a`?`j`c`b`X`f`Y`]K`c`W`Y`b`g`Y`W`g  
\\`c`W`]b`h`Y`bg`j`Y`?`b`h`Y`f`j`U`\\`!`U`\\`f`f`U`X`g]h`n`i`b[ `Y`b`f`Y`]b`g`W`\\`Y`\\`]W`\\`?`Ø`b`Z`  
A`]b`i`h`Y`b`!`G`d`f`]b`h`g`\\`U`V`g`c`j`Y`f`h`Y`b`z`j`Y`f`V`Y`gg`Y`f`h`Y`b`]\\`f`Y`)[ `!`\_a`!`@`Ui`Z`n`Y`]h

i a 'V]g'ni 'nk Y]A ]bi hYb 'i bX 'Yf\ Ø\ hYb ']\fY 'J C &a UI 'i a 'Yhk U' +  
DfcnYbh' '9]bY 'Yf\ Ø\ hY 'J C &a UI 'VYXYi hYhž'XUgg'G]Y ``Àb[ Yf  
hFU]b]YfYb '\_ØbbYb ' 'k ]W\h][ ž'k Ybb 'G]Y 'Y]b ``Àb[ YfYg'F YbbYb 'k ]Y  
Y]bYb 'A UfUh\cb 'VYYbXYb 'a ØW\hYb" 5i gXUi Yfgdcfh`Yf' \_ØbbYb  
VY]a 'HfU]b]b[ 'ØVYf'`Ub[ Y 'GhfYW\_Yb 'a ]h[ Yf]b[ Yf' b hYbg]hÀh  
ghYW\_Yb 'V`Y]VYbž'UVYf' \_i fnYž' ]b hYbg]j Y '6i fghg'VUi Yb 'XUg  
UbUYfcVY 'GmghYa 'Ui Zž'XUg'Ui W\ 'VY] '5i gXUi Yfj YfUbghU`hi b[ Yb  
VYbØh][ h'k ]fX ž'gU[ h'Ghi X]YbUi hc f'B UfcU '9h\ YVUff]Už'D\ "8 "ž'Y]b  
HfU]b]b[ gd\mg]c'c[ Y 'Ub 'XYf' l b]j Yfg]hÀh'j cb '7 UbVYffU ']b  
5i ghfU']Yb" '8]Y '5fVY]h'Ub 'ÀfYa 'UbUYfcVYb 'GmghYa 'k ]fX 'ÀbYb  
\Y`ZYbž'9fa ØXi b[ 'j cfni VYi [ Yb" 'l bX 'XYf' J cfhY] 'VY]a ' < =H'VY]a  
FUXZU\ fYb ']ghž'XUgg'Xi 'XY]bY'; Y`Yb \_Y 'Ybh`UghYghž'k Ybb 'Xi 'a ]h  
XYa 'nk Y]! 'V]g'XfY]ZUW\Yb ?ØfdYf[ Yk ]W\h'Ui ZXYb '6cXYb  
Ui ZdfU'`ghž'k ]Y 'Yg'VY]a 'Gdf]b hYb 'XYf'; U'']gh"

8 YhU]g

6 Ygi W\ Yb 'G]Y 'i b g'Ui Z 'a Y]b ! Z]hb Ygg"b Yh