

Bc!BcbgYbgY`A i gWY`6i]`X]b[`F Yj]Yk `!
 / Ua d/ei ch/ l a [YXfY`hYg
 HfU]b]b[/ Ua d/ei ch/
 Dfc[fUa a ØVYfdfØZi b[

G]Y`ja a Yf`\]Yf`DfcZ]gdcfh`Yf`gU[Ybž`XUgg`GhfYhW`b[`j cf
 XYa `HfU]b]b[`k]W`h[`]gh''8Ug`<YVYb`j cb`; Yk]W`hYb`]gh
 _Y]bY`5i gbU`a Y''8Yf`l a [Ub[`a]h`gc`gW`k YfYb`; Yk]W`hYb
]gh`bi f`Y]b`DfcV`Ya ži bX`XYg`U`V`\Uh`J]bW`8Y`A cbhY`Y]b
 [Ub`nYg`A cXi ``bUa Ybg`/ Ua d/ , &&\$/ dg]XY`8ck b
 HfU]b]b[/ Ua d/ , &&%/'Ui Z[Ybca a Ybž`XUg`HY]`XYg
 GhUbXUfXdU_Yhg`/ Ua d/ , &&\$/Bc!BcbgYbgY`A i gWY
 6i]`X]b[/ Ua d/ , &&%/'ghž`XUg`XUfUi ZUi g[Yf]W`hYh`]ghž
 bcfa U`Yb`A ÀbbYfb`c`bY`9fZU`fi b[`ja `A i g_Y`Ui ZVUi `ni
 \Y`ZYb''9VYbgc`k]Y`XØbbY`A ÀbbYfž`X]Y`Zfi ghf]Yfh`g]bX`i bX
 _Y]bY`9f[YVb]ggY`Yfn]Y`Ybž`gY`Yb`g]Y`YbX`]W`X]Y
 9f[YVb]ggY`Ž`bUW`XYbYb`g]Y`g]W`gY`bYb``:]bXYb`G]Y`b
 X]YgYf`/ Ua d/ , &&\$/Bc!BcbgYbgY`A i gWY
 6i]`X]b[/ Ua d/ , &&%/'!F YnYbg]cb`\YfUi gž`k Ug`G]Y
 hUhg`ÀW`]W`ja `l dg]XY!8ck b!HfU]b]b[`hi b''8Ug`Y][Ybh`]W`Y
 / Ua d^Y``d/



G]Y`ja a Yf`\\Yf`DfcZ]gdcfhYf`gU[Ybž`XUgg`GhfYhW\\]b[`j cf`XYa
HfU]b]b[`k]W\\h[`]gh`8 Ug`<YVYb`j cb`; Yk]W\\hYb`]gh`_Y]bY
5i gbU\\a Y``8Yf`l a [Ub[`a]h'gc`gW\\k YfYb`; Yk]W\\hYb`]gh`bi f`Y]b
DfcV`Ya ži bX`XYg\\U`V`\\Uh`J]bW`8Y`A cbhY`Y]b[`UbnYg`A cXi`
bUa Ybg` l dg]XY`8ck b`HfU]b]b[`Ui Z[Ybca a Ybž`XUg`HY]`XYg
GhUbXUfXdU`Yhg` Bc!BcbgYbgY`A i gWY`6i]X]b[`]ghž`XUg`XUfUi Z
Ui g[Yf]W\\hYh`]ghž`bcfa U`Yb`A ÀbbYfb`c\\bY`9fZU\\fi b[`ja
A i g_Y`Ui Z/Ui `ni `\\Y`ZYb``9VYbgc`k]Y`XØbbY`A ÀbbYfž`X]Y`Zfi ghf]Yfh
g]bX`i bX`_Y]bY`9f[YVb]ggY`Yfn]Y`Ybž`gY\\Yb`g]Y`YbX`]W\\`X]Y
9f[YVb]ggYž`bUW\\`XYbYb`g]Y`g]W\\`gY\\bYb``:]bXYb`G]Y`]b`X]YgYf` Bc!
BcbgYbgY`A i gWY`6i]X]b[`!FYnYbg]cb`\\YfUi gž`k Ug`G]Y
hUhgÀW\\`]W\\`ja `l dg]XY!8ck b!HfU]b]b[`hi b"

8 Ug`Y][Ybh]W\\Y`l dg]XY!8ck b!HfU]b]b[!9!6cc`_fY`Y`hfc]b]gW\\Yg`9!
6cc`_]b`D8: !: cfa Ł`]gh`]b`g]YVYb`Df]cf]hÀhYb`i bhYfhY`]hž`X]Y`j cf
6Y[]bb`≠fYg`Yfbgh\\UZhYb`HfU]b]b[g`VY\\UbXY`h`k YfXYb`a ØggYb.

%`J YfVYggYfi b[`XYf`?ØfdYf\\U`hi b[`Xi fW\\`GhÀf`_i b[`XYf
j Yf_ØfnhYb`A i g_Y`b

8]YgYf`5VgW\\b]hh`]gh`k Y]hYf`i bhYfhY`]h]b`8Y\\bi b[`XYg
l bhYf_ØfdYfg`i bX`8Y\\bi b[`XYg`C VYf_ØfdYfg``G]Y`_cbnYbhf]YfYb
g]W\\`\\Ui dhgÀW\\`]W\\`Ui ZXUg`8Y\\bYb`≠fYf`; YgÀ»a i g_Y`b`i bX
?b]YgY\\bYb`ZØf`XYb`l bhYf_ØfdYfž`k À\\fYbX`G]Y`g]W\\`ZØf`XYb
C VYf_ØfdYf`Ui Z`Y]bY`VfY]hY`DU`YhhY`j cb`A i g_Y`b`_cbnYbhf]YfYbž
j cb`≠fYb`HfUdYna i g_Y`b`fBUW_Yba i g_Y`b`Ł`ØVYf`X]Y`GW\\i`hYfb
V]g`ni a `cVYfYb`F ØW_Ybž`XYf`6fi gh`i bX`XYa `i bhYfYb`F ØW_Yb"

&`J YfVYggYfi b[`XYf`?ØfdYf\\U`hi b[`Xi fW\\`GhÀf`_i b[`gW\\k ÀW\\YfYf
cXYf`i bUi g[Y[`]W\\YbYf`A i g_Y`b

5i W\\`X]YgYf`5VgW\\b]hh`]gh`]b`C VYf`!i bX`l bhYf_ØfdYfghÀf`_i b[
i bhYfhY`]h``8 Ug`Ÿf[Yf`]W\\Y`Ub`X]YgYf`Df]cf]hÀh`]ghž`XUgg`Y]b[Y
A UhYf]U`]Yb`YfZcfXYf`]W\\`g]bXž`X]Y`ni`<Ui gY`b]W\\h`ni`Z]bXYb`g]bX"
G]Y`a ØggYb`k U\\fgW\\Y]b`]W\\`]b`Y]b`:]hbYggghi X]c`cXYf`Y]b
; YgW\\ÀZh`ZØf`:]hbYgg[YfÀhY`[Y\\Ybž`i a`GW\\`Ài W\\Y`i bX`6ÀbXYf`ZØf
X]YgY`, Vi b[Yb`]b`X]Y`<ÀbXY`ni`VY`_ca a Yb``K Ybb`G]Y`X]Y
YbhgdYfW\\YbXYb`A UhYf]U`]Yb`]b`X]Y`<ÀbXY`VY`_ca a Ybž`Y][bYb

g]W\`X]YgY` , Vi b[Yb`\Yfj cffU[YbXž i a`GW\k ÅW\Yb`]b`≠fYb
A i g_Y`b`Ui Zni XYW_Ybž`X]Y`ja`@Ui ZY`XYg`J\fYg`Xi fW\`Y]bZUW\Y
8]b[Y`k`jY`gW\`YW\hY`?ØfdYf\U`hi b[`]b`X]Y`9W_Yb`i bX`K`]b_Y`
Y]b[YUfVY]hY`h`k`i fXYb`"9]bY`i bhYf_ØfdYfØVi b[ž`X]Y`]W\`]\`ZfY]W\
ZUbXž`k`Uf`XYf`U`hYfb]YfYbXY` , VYfa YbgW\` , @Y[Yb`G]Y`g]W\`a`]h
Ui g[YghfYW`hYb`5fa Yb`i bX`6Y]bYb`\]b`"<YVYb`G]Y`[`Y]W\`nY]h][
≠fYb`fYW\hYb`5fa`i bX`≠f`]b_Yg`6Y]b`Ub`i bX`UggYb`G]Y`g]Y`XUbb
ZU`Yb`"A UW\Yb`G]Y`XUggY`VY`a`]h≠fYa`fYW\hYb`6Y]b`i bX`≠fYa
`]b_Yb`5fa`"8]YgY` , Vi b[`nY][h`?b]W_Y`ja`i bhYfYb
F ØW_YbVYfY]W\`"

`"J YfVYggYfi b[`XYf`?ØfdYf\U`hi b[`Xi fW\`9f\Ø\i b[`XYf
GhUV`]hÅhi bX` : Ygh][_Y]h`XYg`?Yfbg

8]YgY` , Vi b[Yb`_cbnYbhf]YfYb`g]W\`Ui dhgÅW\`]W\`Ui Z`≠fYb`?Yfbž
Ui W\`VY_Ubbh`U`g`≠f`8Ufa`"8]Yg`k`]fX`k`]f_]W\`hØhYbž`k`Ybb`G]Y
b]W\`h`XUfUb`[Yk`Ø\b`h]g]bXž`≠fY`6Ui W\`a`i g_Y`b`ni`hfU]b]YfYbž`i bX
G]Y`bUW\`@`ZhigW\`bUddYb`UggYb`"9g`[]Vh`X]Y`hmd]gW\`Yb`G]h`I`dg
i bX`7fi bW\`Yg`"8Ug`8cddY`VY]b\YVYb`]gh`YXcW\`Y]bY`hÅi`gW\`YbX
Y]bZUW\`Y` , Vi b[ž`X]Y`≠fY`?Yfb`fUZh`k`]f_]W\`Ui Z`X]Y`DfcVY`ghY`h`
@Y[Yb`G]Y`g]W\`ZUW\`Ui Z`XYb`F ØW_Yb`i bX`\YVYb`G]Y`X]Y`6Y]bY`Ui Z
Yhk`U`\$` ; fUX`Ub`"8]Yg`XUi Yfh`&`GY`_i bXYb`"GYb_Yb`G]Y`≠fY`6Y]bY
]b`%`GY`_i bXY`Ui Z`XYb`6cXYb`"A]bXYghYbg`%\$`a`U`k`]YXYf\c`Yb`"

(`"J YfVYggYfi b[`XYf`?ØfdYf\U`hi b[`Xi fW\`9f\Ø\i b[`XYf
GW\`i`hYfghUV`]hÅh

8]YgY` , Vi b[Yb`n]Y`Yb`XUfUi ZUVž`X]Y`GW\`i`hYfa`i g_`i`Uhi`f`ni
XY\bYb`i bX`XYb`6Yk`Y[i b[gVYfY]W\`XYg`GW\`i`hYf[Y`Yb`_g`ni
j`Yf[fØ»Yfb`"J]Y`Y`A YbgW\`Yb`g]bX`g]W\`XYggYb`b]W\`h`VYk`i`gghž
UVYf`\fY`GW\`i`hYfb`g]bX` `]bhYfb`[YXfY\h`ž`k`Y`]ni`j`]Y`5fVY]h`Ub
XYf`J`cfXYfgY]hY`i`bgYfYg`?ØfdYfg`j`cf\UbXYb`]gh`"9]bZUW\`Y`8]b[Y
k`]Y`XUg`H]ddYb`Ua`7ca`di`hYf`i`bX`XUg` : U\fYbž`VY]`XYbYb`i`bgYfY
5fa`Y`ja`a`Yf`j`cf`i`bg`gY]b`a`ØggYbž`ZØ\`fYb`XUni`ž`XUgg`i`bgYfY
GW\`i`hYfb`XUni`bY][Ybž`j`cfk`Åfhg`ni`fc`Ybž`i`bX`i`bgYfY`5fa`Y`i`bX
<ÅbXY`bUW\`]bbYb`[YXfY\h`k`YfXYb`"9g`]gh`_Y]bY`U`ni`[fc»Y
GUW\`Yž`UVYf`Yg`]gh`Y]b`NY]W\`Yb`ZØf`a`Ub[Y`bXYg`_ØfdYf`]W\`Yg
 ; `Y]W\`[Yk`]W\`h`i`bX`j`Yff]b[Yfh`≠fY` : Å\][_Y]hž`A`i`g_Y`b`i`a`≠fY

C VYfUfa fY[]cb`Ui Zni VUi Yb"

) "J YfVYggYfi b[`XYf`i i b_h]cbg_fUZh'i bX`?cbX]h]cb]Yfi b[`Xi fW
? ÒfdYf[Yk]W hgØVi b[Yb

8]Yg`g]bX`X]Y` , Vi b[Ybž`X]Y`i bg`VY_Ubbh`g]bX`i bX`X]Y
Vi W ghÀV`]W `ØVYfU``Xi fW [YZØ\fh`k YfXYb`_ÒbbYb" `@]Y[YghØhYž
@Ui ZYb`Ui ZXYf`GhY`Yž?b]YVYi [Ybž`GdfØb[Y`i bX`5i gZU`gWf]hY
g]bX`HY`]`X]YgYf`Df]cf]hÀhi bX`cVkc`g]Y`b]W h`j]Y`[YhfYbbh`g]bXž
_ÒbbYb`g]Y`G]Y`VYbca`a Yb`a UWYb`i bX`Yf_YbbYbž`k]Y`Z]h`cXYf
i bZÀ\][`G]Y`k]f`_]W `g]bX"

* "J Yff]b[Yfb`G]Y`bUWY]`YbXY`? ÒfdYfhY]`Y`a]h`ZcfhgWf]h`]WYb
÷hYbg]hÀghYWb_]Yb

<]Yf`[]Vh`Yg`_Y]bY`gdYn]Y`Yb` , Vi b[Ybž`bi f`Y]bY`GUa`a`i b[`j cb
H]ddgž`i a`a`Y`f`Ui g`XYb`j cf\Yf][Yb`) `j cffUb[] [Yb`K cf_ci hg
\YfUi gni `c`Yb" `9g]gh`gWk]Yf][ž`YXYb`H]dd`\]Yf`ni`Yf`_ÀfYbž`XU
J]bW`8Y`A cbhY`g]Y`b`i 8H`n]Ya`_]W`dfÀ[bUbh`Zcfa`i`]Yfhž`UVYf`]W
_Ubb`gU[Ybž`XUgg`g]Y`g]W`_Ui dhgÀW`]W`XUfUi Z`_c`bnYbhf]YfYbž
VY]a`<YVYb`UbXYfg`ni`nÀ`\Ybž`X"<"<YVYb`G]Y`XUg`; Yk]W h`Ubž
\U`hYb`G]Y`Yg`ZØf`Y]bY`GY`_i bXYž`gYb_Yb`G]Y`Yg`Ui Z`\U`VYf`GhfYW_Yž
\U`hYb`G]Y`Yg`ZØf`Y]bY`GY`_i bXYž`\YVYb`G]Y`Yg`k]YXYf`Ubž`\U`hYb
G]Y`Yg`ZØf`Y]bY`GY`_i bXY`i bX`gYb_Yb`G]Y`Yg`XUbb`]b`Y]bYf
GY`_i bXY`Ui ZXYb`6cXYb" `9g`gc``Ui ZXYW_Ybž`k Y`WYf`HY`]`XYf
A i g_Y`[fi ddYž`X]Y`G]Y`j Yfk YbXYbž`G]Y`ja`Gh]W`_Àggh" `J]bW
k]YXYf`c`h`Ui W ž`k]Y`Yf`g]W`XYa`HfYbX`k]Yfgyhnhž`]bXYa`Yf
j cfgW`_À[hž`XUgg`G]Y`Ub`_Y]bYfYb`A i g_Y`[fi ddYb`UfVY]hYbž`VYj cf
G]Y`g]W`[fØ»YfYb`ni`k YbXYb"

+ "J Yff]b[Yfb`G]Y`gWk UWY`K]b_Y`Y]bYg`A i g_Y`gž`]bXYa`G]Y`X]Y
HfU]b]b[ghYWb_]`UbdUggYb

K]YXYf`bi f`Y]b`dUUF`H]ddgž`i a`ni`Yf`\Ø\Ybž`k]Y`k Y]h`G]Y`Y]b
; Yk]W h`\YVYb`_ÒbbYb" `Ni a`6Y]gd]Y`VYfØW_g]W h][h`J]bW`XØbbY
A ÀbbYf`a]h`Ub[Yb`5fa Yb`VY]a`6Ub`_XfØW_Yb`i bX`gW`_À[h`j cfž
XUgg`g]Y`]`fY`9``Vc[Yb`bUW`]bbYb`XfY\Ybž`i a`X]Y`6Yhcbi b[`Ui Z
GW`i`hYfb`i bX`Hf]nYdg`ni`VY\U`hYb` "

8 Ug`@ gh][Y`Ub`X]YgYa`Dfc[fUa`a`]ghž`XUgg`Yg`b]W`h`U`g`Y]b`d`U`U`f`
Df]cf]h`h`Y`b`d`f`c`K`c`W`X`Y`X`i`f`W`[`Y`Z`Ø`\\`f`h`k`]f`X`" `G`c`X`U`W`X`h`Y`]W`
ni`a`]b`X`Y`g`h`"K`]Y`%`/`'`&`]b`X`Y`f`Y`f`g`h`Y`b`K`c`W`X`Y`ž`'`/`'`(`]b`X`Y`f`n`k`Y`h`Y`b`
)`/`*`]b`X`Y`f`X`f]h`h`Y`b`i`b`X`X`Y`f`+"`]b`X`Y`f`j`]Y`f`h`Y`b`"5`V`Y`f`Y`g`]gh`
gh`U`h`X`Y`g`g`Y`b`g`c`"G]Y`h`f`U]b]Y`f`Y`b`]b`Y]b`Y`a``%`ž`&`ž`(`ž`*`A`i`g`h`Y`f`"G`c`k`]Y`
A`c`b`h`U[`ž`8]Y`b`g`h`U[`ž`8`c`b`b`Y`f`g`h`U[`ž`G`U`a`g`h`U[`c`X`Y`f`8]Y`b`g`h`U[`ž`
A`]h`h`k`c`W`X`ž`:`f`Y]h`U[`ž`G`c`b`b`h`U[`"

:`Ø`f`Y`X`Y`b`H`U[`ž`U`b`X`Y`a`G]Y`h`f`U]b]Y`f`Y`b`ž`a`Ø`g`g`Y`b`G]Y`j`Y`f`g`W`X]Y`X`Y`b`Y`
,`Vi`b[`Y`b`X`i`f`W`X`Ø`\\`f`Y`b`"8`U`g`8`Y`\\`b`Y`b`_`U`b`b`X`U`g`[`U`b`n`Y`↗`\\`f`Ø`V`Y`f`
X`i`f`W`[`Y`Z`Ø`\\`f`h`k`Y`f`X`Y`b`i`b`X`X`U`g`8`Y`\\`b`Y`b`X`Y`g`i`b`h`Y`f`_`Ø`f`d`Y`f`g`k`]f`X`U`b`
%`i`b`X`(`i`b`X`U`a`C`V`Y`f`_`Ø`f`d`Y`f`&`i`b`X`*`X`i`f`W`[`Y`Z`Ø`\\`f`h`"I`a`X`U`g`
8`Y`\\`b`Y`b`ni`Y`f[`À`b`n`Y`b`ž`Z`Ø`\\`f`Y`b`G]Y`U`b`H`U[`%`i`b`X`(`
I`b`h`Y`f`_`Ø`f`d`Y`f[`Y`k`]W`X`h`g`h`f`U]b]b[`i`b`X`6`U`i`W`X`Ø`Vi`b[`Y`b`g`c`k`]Y`
C`V`Y`f`_`Ø`f`d`Y`f[`Y`k`]W`X`h`X`i`f`W`X`H`f`U]b]b[`g`i`b`X`6`U`i`W`X`Ø`Vi`b[`Y`b`"5`b`H`U[`
&`i`b`X`*`a`U`W`X`Y`b`G]Y`,`Vi`b[`Y`b`ni`f`?`c`b`X]h]c`b]Y`f`i`b[`X`Y`g`
?`Ø`f`d`Y`f[`Y`k`]W`X`h`g`"K`Y`b`b`↗`b`Y`b`X`U`g`k`]f`_]W`X`j`Y`f`k`]f`f`h`ž`a`U`W`X`Y`b`G]Y`
g]W`X`_`Y]b`Y`G`c`f[`Y`b`"W`X`\\`U`V`Y`X`U`g`9!`6`c`c`_]`c`f`a`]f`i`b`X`\\`U`V`Y`Y`g`Y`f`g`h`
_`Ø`f`n`]W`X`\\`Y`f`U`i`g[`Y`Z`i`b`X`Y`b`"

9`g`]gh`Y]b`D`f`c[`f`U`a`a`ž`X`U`g`U`Y`g`U`b`X`Y`f`Y`U`g`Y]b`Z`U`W`_]ghž`U`V`Y`f`Y`g`
n`U`\\`h`g]W`X`U`i`g`ž`k`Y`b`b`Y`g`Y]b`Y`a`H[`Y`Z`c`[`h`k`]f`X`"↗`f`?`Ø`f`d`Y`f`k`]f`X`]b`
X`Y`b`&-`!`k`Ø`W`X][`Y`b`5`b`Z`À`b[`Y`f`!`A`]h`h`Y`g`h`i`Z`Y!`D`f`c[`f`U`a`a`Y`b`j`c`f`V`Y`f`Y]h`Y`h`
i`b`X`Y]b`g`U`h`n`V`Y`f`Y]h`g`Y]b`ž`i`b`X`↗`f`Y`J`Y`f`Y`h`n`i`b[`g[`Y`Z`U`\\`f`k`]f`X`g`c`[`i`h`
k`]Y`_]Y]b`Y`g`Y]b`"8]Y`A`Y`b[`Y`U`b`A`i`g`_`Y`b`ž`X]Y`G]Y`U`i`Z`V`U`i`Y`b`k`Y`f`X`Y`b`ž`
k`]f`X`Y`V`Y`b`Z`U`g`Y`f`\\`Y`V`]W`X`ni`b`Y`\\`a`Y`b`":`Ø`f`A`Y`b`g`W`X`Y`b`ž`X]Y`Y]b`Y`
K`Y]Y`b]W`X`h`h`f`U]b]Y`f`h`\\`U`V`Y`b`ž`_`Ø`b`b`Y`b`G]Y`a`]h`X]Y`g`Y`a`_]f`n`Y`b`9!
6`c`c`_`Z`U`g`h`X`i`f`W`X`_`c`a`a`Y`b`ž`i`a`k`]Y`X`Y`f`]b`:`c`f`a`ni`_]`c`a`a`Y`b`"K`Y`b`b`
G]Y`Y`X`c`W`X`Y`b`h`g`W`X`c`g`g`Y`b`g]b`X`ž`g`W`X`U`b`_`Y`A`i`g`_`Y`b`U`i`Z`h`i`V`U`i`Y`b`ž`]gh`
X]Y`g`Y]b`k`]W`X`h][`Y`f`G`W`X`f]h`h`ž`i`a`g]W`X`U`i`Z`X`Y`b`9`f`Z`c`[`]a`"?`Y`f`b`X`Y`g`
D`f`c[`f`U`a`a`g`B`c`!`B`c`b`g`Y`b`g`Y`A`i`g`W`Y`6`i`]X]b[`]j`c`f`n`i`V`Y`f`Y]h`Y`b`"

↗`g`d]f]Y`f`h`j`c`b`7`\\`Y`b[`]`?`Y`Y`

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`a Y]b!Z]hbYgg"bYh