

J c fhY]`Y`XYg`K UbXYfbg. ` _ÖfdYf`]W ž
[Y]gh][`i bX`XUfØVYf`\]bUi g

K]Y`ZØ\`gh`Xi `X]W `bUW `Y]bYf`K UbXYfi b[`cXYf`Y]bYf`NY]h
]a `: fY]Yb3`< UVYb`G]Y`X]Y`HYbXYbnž`g]W `k Yb][Yf`[YghfYgghž
Zc_i gg]YfhYf`i bX`YbhgdUbbhYf`ni `ZØ\`Yb3`K Ybb`'Ůž]gh`XUg
_Y]b`Ni ZU```CXYf`j]Y``Y]W h`\UVYb`G]Y`bcW `b]W h`j Yfgi W h
ni `k UbXYfbž`g]bX`UVYf`ZUgn]b]Yfhj cb`XYa ž`k Ug`Yg`ni `V]YhYb
`Uh`K UbXYfb`V]YhYh`Y]bY`J]Y`nU\``j cb` _ÖfdYf`]W Yb`i bX
[Y]gh][Yb`J c fhY]`Yb``9]b][Y`J c fhY]`Y`_ÖbbYb`i ba]hY`VUf
Y]bhfYhYb`fh``6``j Yff]b[YfhYf`6`i hXfi W_i bX`GhfYggž`Yf\Ö`hYf
: c_i g`i bX`9f\Ö`i b[`XYf`a a i bZ b_h]cbŁž`k Å`fYbX`g]W
UbXYfY`J c fhY]`Y`ja `@Ui ZY`XYf`NY]h`Yb`k]W_Y`b`_ÖbbYbž`n``6`
; Yk]W hgj Yf`i gh`i bX`U`5VbU\`a Y`XYf`8YdfYgg]cb``?ÖfdYf`]W
9fJ c fhY]`Y`K UbXYfb`]ghj cb`BUh`f`Ui g`/ Ua d^Y``]d/



K]Y`ZØ\`gh`Xi `X]W `bUW `Y]bYf`K UbXYfi b[`cXYf`Y]bYf`NY]h`ja
: fY]Yb3`< UVYb`G]Y`X]Y`HYbXYbnž`g]W `k Yb][Yf`[YghfYgghž
Zc_i gg]YfhYf`i bX`YbhgdUbbhYf`ni `ZØ\`Yb3`K Ybb`'Ůž]gh`XUg`_Y]b
Ni ZU```CXYf`j]Y``Y]W h`\UVYb`G]Y`bcW `b]W h`j Yfgi W h`ni
k UbXYfbž`g]bX`UVYf`ZUgn]b]Yfhj cb`XYa ž`k Ug`Yg`ni `V]YhYb``Uh`

K UbXYfb`V]YhYh`Y]bY`J]Y`nU\``j cb` _ÖfdYf`]W Yb`i bX`[Y]gh][Yb

J c f h Y]`Y b " 9] b [[Y`J c f h Y]`Y`_Ö b b Y b`i b a] h h Y`V U f`Y] b h f Y h Y b`f h " 6 "
j Y f f] b [Y f h Y f`6`i h X f i W`i b X`G h f Y g g ž`Y f \ Ò \ h Y f`i c`_i g`i b X`9 f \ Ò \ i b [
X Y f`a a i b ž b`_h] c b ě ž`k Ā \ f Y b X`g] W`U b X Y f Y`J c f h Y]`Y`j a`@ U i Z Y`X Y f
N Y] h`Y b h k] W`Y`b`_Ö b b Y b ž`n " 6 " ; Y k] W`h g j Y f`i g h`i b X`U`5 V b U \ a Y
X Y f`8 Y d f Y g g] c b "

? Ò f d Y f`] W`9 f J c f h Y]`Y`

K U b X Y f b`] g h`j c b`B U h i f`U i g`_U f X] c j U g`_i`Ā f`i b X`_U b b`X U \ Y f`Y] b Y b
[f c » Y b`B i h n Y b`Z Ø f`X] Y`< Y f n [Y g i b X \ Y] h \ U V Y b`i b X`[`Y] W`n Y] h [
X Y b`6`i h X f i W`i b X`X Y b`6`i h n i W`Y f g d] Y [Y`j Y f V Y g g Y f b "

K U b X Y f b`\`] ž`ž`X] Y`? f U ž`i] b`X Y b`6 Y] b a i g`_Y`b`n i`Y f \ Ò \ Y b ž`V U i h
G h U V]`] h Ā h`i] b`X Y b`? Y f b a i g`_Y`b`U i Z i b X`j Y f V Y g g Y f h`X U g
;`Y] W`[Y k] W`h`? c a d Y h Y b n Y b " »`h Y W`b] g W`Y f`X U g`i Y`Ā b X Y`] g h
i b X`X] Y`G h Y] [] b h Y b g] h Ā h`n i b] a a h ž`X Y g h c`a Y \ f`i`Y] W`[Y k] W`h`i b X
? Y f b`_f U ž`i g] b X`Y f Z c f X Y f`] W`ž`X U`a Y \ f`A i g`_Y`b`Z Ø f`X] Y`6 Y k Ā`h`[i b [
X Y g`g h Y]`Y f Y b`i Y`Ā b X Y g`f Y`_f i h] Y f h`k Y f X Y b " K Ā \ f Y b X`G] Y`_Y h h Y f b ž
k Y f X Y b`X] Y [f Ò » Y f Y b`A i g`_Y`b`i] b`Ā f Y b`6 Y] b Y b`U`_h] j] Y f h`f k] Y
E i U X f] n Y d g ž`i Y g Ā » a i g`_Y`b`ž`? b] Y g Y \ b Y b`i b X`K U X Y b ě ž`i b X`V Y] a
5 V g h] Y [`U f V Y] h Y b`Ā f Y`i Y g Ā » a i g`_Y`b`i b X`E i U X f] n Y d g`_U f h ž`i a`n i
j Y f \] b X Y f b ž`X U g g`G] Y`V Y] a`5 V g h] Y [`b U W`j c f b Y`Z U`Y b " i b Y V Y b Y g
; Y`Ā b X Y`V Y X Y i h Y h ž`X U g g`j] Y`Y`X Y f`_Y] b Y f Y b`G h U V]`] g U h c f a i g`_Y`b
h f U] b] Y f h`k Y f X Y b ž`k U g`X] Y`G h U V]`] h Ā h`i b X`X U g`i`Y] W`[Y k] W`h
] b g [Y g U a h`Y f \ Ò \ h "

8] Y`b h Y b g] h Ā h`Y] b Y f`K U b X Y f i b [`_U b b`U b`X] Y`i Ā \] [_Y] h Y b`X Y f
k U b X Y f b X Y b`D Y f g c b`U b [Y d U g g h`k Y f X Y b ž`j c b`Y] b Y a`Y] b Z U W`Y b
K U b X Y f k Y [`j b`Y] b Y f`B U W`V U f g W`U ž`V] g`n i`Y] b Y a
\ Y f U i g`Z c f X Y f b X Y b`5 i Z g h] Y [`U i Z Y] b Y b`6 Y f [ž`X Y f`X U g`K U b X Y f b`Z Ø f
U`Y`i Ā \] [_Y] h Y b`i b X`Z Ø f`U`Y`5`h Y f g [f i d d Y b`n i [Ā b [`] W`a U W`h " »
\ Ø [Y`] [Y f`X Y f`K Y [`] g h ž`X Y g h c`_Ā f h Y f`k] f X`Ā f`< Y f n`U f V Y] h Y b ž
k c X i f W`g] W`X Y f`d c h Y b n] Y`Y`_U f X] c j U g`_i`Ā f Y`B i h n Y b`Y f \ Ò \ h "

J c f h Y]`Y`Z Ø f`X] Y`d g m W`] g W`Y`i Y g i b X \ Y] h

I b h Y f g i W`i b [Y b`Y [Y b`b U \ Y ž`X U g g`X U g`K U b X Y f b`i] b`6 Y f [[Y V] Y h Y b
a] h`< Ò \ Y b i b h Y f g W`] Y X Y b`X U g`i Y Z Ø \`j c b`K Y f h] [_Y] h`f U Y f [b Ø [Y b ě ž

<cW\gh]a a i b['ftXYf'; 'ØWŁi bX'Fi \Y'Yf\Ø\Yb'i bX'XUg'; YZØ\`
j cb'5b[gh'i bX'A ØX][_Y]h'UVbY\ a Yb'_Ubb'i **ba]hhY`VUf`bUW`
XYa `K UbXYfb`**"Ni a '6Y]gd]Y`nY][hY'Y]bY'Ghi X]Y'Y]bY
J Yff]b[Yfi b['XYf'ghfYggVYX]b[hYb'FYU_h]cbYbž'k]Y'n""6"
b]YXf][YfY'7cfh]gc`gd]Y[Y`fY]b'GhfYgg\cfa cbŁ]a 'GdY]WXY`bUW`
XYa `K UbXYfb`**XfUi » Yb`**"

9]bY'Ghi X]Y'j cb': cfgWXYfb'XYf'GhUbZcfX'Ł b]j Yfg]hminY][hYž'XUgg
a Ub'NY]h]b'XYf'BUhi f'j YfVf]b[h'**fYXi n]Yfh`K]YXYf_Äi Yb`**cXYf
X]Y'g]W\`k]YXYf\c`YbXYb'; YXUb_Yba i ghYf'ØVYf'bY[Uh]j Y
9a ch]cbYb""8]YgY'VY'Ghi X]Y'\Uh[YnY][hž'XUgg'XUg'J Yfk Y]'Yb'j]b
XYf'BUhi f'XUg'dgmW\]gWXY`K c\`VYZ]bXYb'j YfVYggYfb'i bX
A YbgWXYbž'X]Y'j]b'ghAXh]gWXYb'; YV]YhYb'`YVYbž'X]Y'bØh][Y
9f'Y]W\hYfi b['V]YhYb'_Ubbž'i a 'bY[Uh]j Y'8Yb_a i ghYf'ni
fYXi n]YfYb""HUhgÅW\]W\`ghY`hYb'X]Y'Ghi X]YbhY]'bY\ a Yf'Y]bY
5VbU\ a Y'XYf'; Y\]fbU_hj] hÅh'XYg'gi V[Ybi Y`Yb'dfÅZfcbhU'Yb
?cfhYŁ 'fg[D: 7Ł'ZYghž'X]Y'Y]b'HY]'`XYg'; Y\]fbg']ghž'XYf'a]h'XYa
9bmi ['j YfVi bXYb']gh'i bX'gck c\`VY]'[Ygi bXYb'DYfgcbYb'U`g
Ui W\`VY]'A YbgWXYb'a]h'8YdfYgg]cbYb'a]h'K]YXYf_Äi Yb
j YfVi bXYb']gh"

8UfØVYf\`]bUi g'j Yff]b[Yfh'XUg'GY]b'j]b'XYf'BUhi f'X]Y'5b[gh'i bX
VY]b\U'hYh'Y]b][Y'J cfhY]'Y`k]Y'Y]bY'Ni bU\ a Y'j cb'**9f_Yb bhb]g
i bX'5ZZY_h`cXYf'; YZØ\`Y'i bX'9a ch]cbYb`**đ'XYf'BUhi f'ni
gY]bž'_Ubb'Ui W\`X]Y'A Ø['jW_Y]h'V]YhYbž']b'XYa 'A ca Ybž']b'XYa
G]Y'Yf'YVYbž'Ui Za Yf_gUa Yf'i bX'dfÅgYbh'ni 'gY]bž'k Ug
bUW\k Y]g']W\`GhfYgg'i bX'6'i hXfi W_`gYb_h"

K]Y'a Ub'UbZÀb[h

K Ybb'k]f'NY]h]b'XYf'BUhi f'j YfVf]b[Ybž'_ØbbYb'k]f'i bg'_ØfdYf`]W\
i bX'[Y]gh]['VYggYf'ZØ\`Yb""K Ug'_ØbbYb'G]Y'U`gc'hi bž'i a
'cgni`Y[Yb3'6Y[]bbYb'G]Y'ni bÅW\gh'a]h'_ØfnYfYb'K UbXYfi b[Yb
Ui ZVY_UbbhYfYb'K Y[Yb'j]b'ÀfYf'BA\Y""8]Yg'Yf'Y]W\hYfh'ÀbYb'XYb
9]bgh]Y["'GW\i \Y'a]highY]ZYfYb'Gc\`Yb'_ØbbYb'ÀfY': Ø» Y'ghØhYbž
]bXYa 'g]Y'Ui Zi bYVYbYa 'i bX'a Ø['jW\Yfk Y]gY'fi hgW\][Ya
; Y'ÀbXY'Y]bYb'ghUV]'YfYb'<U'h'V]YhYb'fk UbXYfgdYn]Z]gW\Yg
GW\i \k Yf_'gh]'XYU`Ł""9]b'[i hYg'DUuf'GW\i \Y'_Ubb'Ui W\`XUni

VY]hfU[Ybž?bØWYj YfYhni b[Yb'cXYf'GhØfnY'ni 'j Yfa Y]XYbž'k Ybb
G]Y'a]h'XYa 'K UbXYfb'VY[]bbYb'fi bX'k Ybb'G]Y'a Ø['jWYfk Y]gY
k Yb][Yf'6Y]b_fUZh'i bX'U'[Ya Y]bY'GhUV]'hÅh\UVYbŁ"ÆYU'Yfk Y]gY
gc`hYb'X]YgY'GWXi \Y'[i h'Y]b[Y'Ui ZYb'gY]bž'i a 'XUg'F]g]_c'j cb
6`UgYbV]'Xi b['ni 'j Yff]b[Yfb"

6YfY]hYb'G]Y'g]WY'a]h'fY]WY`jWY':`Øgg][_Y]h'i bX'Y]b'dUUf'GbUW_g
j c'f'fUi WY'k Ybb'G]Y'b]WY'h['Ui VYbž'XUgg'G]Y'gY\ f'`Ub[Y'XfUi »Yb
gY]b'k YfXYbŁ'i bX'hfU[Yb'G]Y'k YhYf[YfYWYhY'?`Y]Xi b["'N]Y\Yb
G]Y'g]WY`j b'GWY]WYhYb'Ubž'XUa]h'G]Y'j b'_Ø\`YfYb'?`ja UncbYb'k Ufa
V'Y]VYbž'i bX'hfU[Yb'G]Y'Ui WY'Ub'VYk Ø`_hYb'HU[Yb
GcbbYbgWYi hna]hY`"'A UWYb'G]Y'g]WY'a]h\]`ZY'Y]bYf'?UfhY'cXYf
Y]bYf'5bk YbXi b['Ui Z`ΔfYa 'Ga Ufhd\cbY'Y]b'_UfYg'6]'X'j cb'XYf
Fci hYž'X]Y'G]Y'bY\`a Yb'k YfXYb"'BY\`a Yb'G]Y'bcWY'VYggYf'Y]bYb
: fYi bX'a]hž'XYf'G]Y'Ui Z'XYf'K UbXYfi b['VY['Y]hYh"'8]Yg'_Ubb
XUni 'VY]hfU[Ybž'X]Y'NY]h'Ub[YbY\`a Yf'ni '[YghU'hYb'i bX'Δf'; YZØ\`
XYf'J YfVi bXYb\Y]h'ni 'ghÅf_Yb'fk Ug'Ui WY'ZØf'Y]bY'dcg]hj] Y
dgmWY]gWY'Y; Ygi bX\Y]h'k]WY'h]['jghŁ"'9g']gh'Ui WY'k]WY'h][ž
'Ya UbXYa 'a]hni hY]'Ybž'k c'G]Y'ja 'BchZU``k UbXYfb'k YfXYb"
; YVYb'G]Y'XYb'BUa Yb'i bX'XYb'Cfh'XYg'K Y[Yg'Ub'i bX'k Ubb'G]Y
ni fØW__Y\ fYb'a ØWYhYb"

J Yfgi WY'Yg

DfcV]YfYb'G]Y'XUg'K UbXYfb'Ui g'i bX'gY\Yb'G]Yž'k]Y'Yg'g]WY
_ØfdYf'WYž'[Y]gh]['i bX'Ya ch]cbU'`UbZØ\`h"'K Ybb'b]WYhg'UbXYfYgž
_ØbbYb'G]Y'g]WY`j cb'XYb'6]'XgWY]fa Yb'i bX'HYWYbc'c[]Yb
YbhZYfbYbž'X]Y'XUg'hÅ['jWY'Y@YVYb'WYUfU_hYf]g]YfYbž'i bX'g]WY
a Y\ f'Ui Z'X]Y'BUhi f'i bX'ΔfY'I a [YVi b['_cbnYbhf]YfYb"'8 Ug'_Ubb
Y]bYb'A ca Ybh'XYf'5WYhgUa _Y]h'i]b'ΔfYb'HU['Vf]b[Yb"

...

⌘gd]f]Yfh]j cb'579

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`a Y]b!Z]hbYgg"bYh