

6`U_Y`@]j Y`m`nY][h`6UVmVUi W\`]b`Gdcfh!
6<`i bX`>c[[]b[\cgY

6`U_Y`@]j Y`m`Yf]bbYfhY`]\fY`>ghU[fUa !: c``ck Yf`[YfUXY
XUfUbž`XUgg`g]Y`Y]bYb`[fc`>Ufh][Yb`G]bb`ZØf`<`i a cf`\Uh`fl`bX
g]W\`j YfdZ]W\`hY`hž`]bg`]:]hbYggghi X]c`ni`[Y\`Yb`ł`8]Y
GW\`Ui`gd]Y`Yf]b`hY`hY`Ui`Z]`fYa`DfcZ`nk`Y]`6]XYf`j`cb`g]W\`
i`bX`]\fYa`Ub[`A\`f][Yb`HfU]b`Yf`8`cb`GU`UX]bc
b`YVYbY]bUb`XYf`5i`Z`XYa`YfghYb`6]`X`b]a`a`h`@]j`Y`m`Y]bY
DcgY`]b`Y]bYa`gW\`k`UfnYb`Gdcfh!`6<ž`gW\`k`UfnYb`@Y[[]b[g
i`bX`k`Y]`Yb`Hi`fbgW\`i`Yb`Y]bž`k`cVY]`Y]b`5fa`Ui`Z`GU`UX]bcg
GW\`i`hYf`fi`hž`k`A\`fYbX`Yf`g]W\`i`a`XfY`hž`i`a`]b`X]Y`?`Ua`YfU
ni`V`]W\`Yb`6Y]`XYf`nk`Y]hYb`9]bghY`i`b[`ghY`Yb`X]Y`VY]XYb`]b
ZUgh`YI`U_h`XYfgY`VYb`Dcg]h]cb`Bi`f`X]YgYg`A`U`]gh`XUg`cgg]d
;`]f`5`Ui`b`]b`>c[[]b[\cgYb`a`]h`Y]bYa`j`c`ni`f`/`Ua`d`A`Y`]d`/



6`U_Y`@]j Y`m`Yf]bbYfhY`]\fY`>ghU[fUa !: c``ck Yf`[YfUXY`XUfUbž
XUgg`g]Y`Y]bYb`[fc`>Ufh][Yb`G]bb`ZØf`<`i a cf`\Uh`fl`bX`g]W\`
j`YfdZ]W\`hY`hž`]bg`]:]hbYggghi X]c`ni`[Y\`Yb`ł`

8]Y`GW\Ui`gd]Y`Yf]b`hY]`hY`Ui`Z]\`fYa`DfcZ]`nk`Y]`6]`XYf`j`cb`g]W\`i`bX`]
]\`fYa`U`Ub`[`A\`f][`Yb`HfU]b`Yf`8`cb`GU`UX]bc`b`YVYb`Y]b`Ub`XYf`5`i`Z`
XYa`YfghYb`6]`X`b]a`a`h`@]`Y`m`Y]b`Y`DcgY`]b`Y]b`Ya`gW\k`UfnYb`
Gdcfh`6<`gW\k`UfnYb`@Y`[`]b`[`g`i`bX`k`Y]`Yb`Hi`fbgW\i`Yb`Y]b`z`
k`cVY]`Y]b`5`fa`Ui`Z`GU`UX]bcg`GW\i`hYf`fi`h`k`A\`fYb`X`Yf`g]W\`
i`a`XfY`h`i`a`]b`X]Y`?`Ua`YfU`ni`V`]W\Yb`6`Y]`XYf`nk`Y]hYb`
9]bghY`i`b`[`ghY`Yb`X]Y`VY]XYb`]b`ZUgh`YI`U_h`XYfgY`VYb`Dcg]h]cb`
B`f`X]YgYg`A`U`]gh`XUg`cgg]d`[`]f`5`Ui`b`]b`[`]b`[`cgYb`a`]h`
Y]b`Ya`j`c`ni`f`GW\Ui`[`YghY`hYb`6`UVmVUi`W\`

W\`a`UW\Y`Yhnh`gY]h`A`cb`UhYb`XUg`HfU]b]b`[`gd`fc`[`f`Ua`a`j`cb`
4`XcbgU`UX]bc`z`gW\`f`Y]Vh`@]`Y`m`]b`]`f`Yf`6]`Xi`b`hYfgW\`f]Z`h`9`h`Ug`
Z`b`_h]cb]Yf`h`b]W\`h`z`Z`[`h`g]Y`]`b`n`i`bX`a`UW\`h`g]W\`O`VYf`]`f`Yb`g]W\`
j`Yf`Ab`XYfb`XYb`GW\k`Ub`[`YfgW\`U`Z`g`_O`fd`Yf`i`gh`[`"8`Y`])`!`A\`f][`Y`
Yfk`Ufh`Yh`a`]h`9`Y`a`U`b`F`m`U`F`Y`m`b`c`X`g`]`f`j`Y`f`h`Y`g`?`]`b`X`G`Y`g`]`b`X`
g`Y`h`&`\$`%`&`j`Y`f`Y]`f`U`h`Y`i`b`X`9`h`Y`f`b`j`cb`X`f`Y]`A`A`X`W\`Y`b`b`U`a`Y`bg`
`U`a`Y`g`z`b`Y`n`i`b`X`6`Y`h`h`m`

Gd`U`VY]`g`Y]h`Y`z`@]`j`Y`m`U`f`VY]h`Y`h`g`Y]h`U`b`[`Ya`a`]h`GU`UX]bc`
ni`g`U`a`a`Y`b`z`Y]b`Ya`DY`f`g`c`b`U`H`f`U]b`Y`f`z`XY`f`Z`f`g`Y]b`Y`d`f`c`a`]b`Y`b`h`Y`b`
?`i`b`X`Y`b`V`Y`_U`b`b`h`]gh`X`U`f`i`b`h`Y`f`F`Y`m`b`c`X`g`G`Y]b`c`_i`g`U`i`Z`X]Y`
5`i`g`V]`Xi`b`[`X`Y`f`5`G`a`d`Y`U`j`c`f`!`GW\`Ui`g`d]Y`Y`f`]b`[`Y`h`U`i`Z`
6`Y`gh`Ab`X]`[`_Y`h`z`g`U`[`h`Y`GU`UX]bc`9`B`UW\`f]W\`h`Y`b`]a`Y`V`f`U`f`&`\$`&`&`
W\`X`Y`b`_Y`z`X]Y`GU`W\`Y`a`]h`6`U`_Y`]gh`Y`hnh`X`U`g`g`Y]b`Y`f`gh`Y`h`k`]Y`
k`]W\`h`[`Y`g`]gh`_cb`g`Y`e`i`Y`b`h`n`i`g`Y]b`z`g`U`[`h`Y`Y`f`G`Y`]gh`b]W\`h`
Ub`X`Y`f`g`Y`X`Y`f`Y`DY`f`g`c`b`z`X]Y`Xi`_Y`b`b`gh`g`Y`]gh`Y]b`Y`A`i`h`h`Y`f`z`
f]W\`h`[`3`G`Y`]gh`Y]b`A`Y`bg`W\`

A`f`H`f`U]b]b`[`k`]f`X`c`Z`h`X`U`j`cb`V`Y`gh`a`a`h`k`]Y`j`]Y`GW\`U`Z`@]`j`Y`m`
V`Y`_ca`a`h`i`b`X`k`]Y`j`]Y`9`b`Y`f`[`]Y`g`Y`h`U`h`z`Y`f`_A`f`h`Y`Y`f`K`]Y`g`Y`
ni`[`Y`V`Y`b`k`]f`X`z`g`]b`X`]`f`Y`?`]b`X`Y`f`U`b`a`U`b`W\`Y`b`H`U`[`Y`b`j`]Y`Y`]W\`h`X]Y`
[`U`b`n`Y`B`U`W\`h`k`U`W\`c`X`Y`f`Y`g`d`U`g`g]Y`f`h`Y`h`k`U`g`z`a`]h`X`Y`a`Y`]b`Y`b`c`f`a`U`Y`
A`i`h`h`Y`f`Z`Y`f`h`[`k`Y`f`X`Y`b`a`i`g`g`z`U`V`Y`f`]W\`[`U`i`V`Y`k`]f`_`]W\`z`X`U`g`6`U`_Y`g`
9`f`Z`c`[`]b`Y`hnh`Y`f`NY]h`Y]b`Y`5`b`gh`f`Y`b`[`i`b`[`]gh`z`g]W\`NY]h`n`i`b`Y`a`Y`b`
i`b`X`X`U`g`6`Y`gh`Y`ni`[`Y`V`Y`b`X`U`g`g]Y`Y`g`_U`b`b`z`Z`[`h`Y`GU`UX]bc`[`]b`n`i`
A`U`b`W\`a`U`_O`bb`h`Y`b`]`f`8]b`[`Y`]b`X]Y`E`i`Y`f`Y`_ca`a`Y`b`c`X`Y`f`
a`U`b`W\`a`U`h`U`W\`Y`b`8]b`[`Y`]b`Z`i`b`X`g]Y`U`_n`Y`d`h]Y`f`h`Y`g`i`b`X`g]Y`[`Y`h`
k`Y]h`Y`f`8`U`g`]gh`Y`g`k`]f`_`]W\`

K Á\ fYbX '@j Y`m'g]W\ k Á\ fYbX 'X]YgYf' G\W\ k Ub[YfgW\ UZh']\ fYf
:]hbYggfc i h]bY 'ni 'k]Xa Yb 'gW\ Y]b hž'\ Uh'g]Y 'X]Y 'dfcV'Ya Uh]gW\ Y
HYbXYbn'XYf'; YgY``gW\ UZh'\ YfUi g[YghY``hž'; fUi Yb 'ni 'ZY]Yfbž'X]Y
bUW\ 'XYf'; YVi fh'gW\ bY``ni ']\fYa ' ? ÖfdYf'j cf'XYf
G\W\ k Ub[YfgW\ UZh' ni fØW_gW\ bUddYb " 9g']gh'gc 'i bZU]f ž'gU[hY
g]Y '&\$%* ']b 'Y]bYf'A cf[Ybg\ck 'bUa Ybg'Gi bf]gY '5i ghfU']Už'U'g'g]Y
ZØf']\ fYb :]a 'H\Y 'G\U``ck g'k]fVhYž'XYb 'g]Y 'Y]b][Y'A c bUhY 'bUW\
XYf'; YVi fh']\ fYf'HcW\ hYf']a Yg'XfY\ hY'"

8 Ub]Y``Y '6fcc_g'gdf]W\ h'ØVYf'GbUd!6UW_!?i 'hi fž'HfUa dc`]b!
K cf_ci hg'i bX'?YYd 'h'F YU'

B UW\ XYa 'g]Y 'j cb 'Y]bYa 'bhYfj]Yk Yf'Y]b ' ?ca d`]a Ybh'ØVYf']\ fYb
? ÖfdYf'Yf\ U'hYb '\ UhhYž'bi hnhY 'g]Y 'X]Y ' ; Y`Y[Yb\Y]hž'i a 'ØVYf'XUg
H\Ya U'ni 'gdfYW\ Yb " 'W\ 'XYb_Yž'XYf'? ÖfdYf'Y]bYf': fUi 'bUW\ 'XYf
; YVi fh'Y]bYg'6UVmg']gh'n]Ya ']\W\ 'YfghUi b']W\ ž'gU[hY '@j Y`m
XUa U'g" ' 8i 'a i ggh'b]W\ h'gcZc fh'ZØf'J]W\cf]U g'GYW\Yh'VYfY]h'gY]bž
k Y] 'Xi '[YfUXY 'XUg'i b['Ui V']W\ ghY 'K i bXYf'j c``VfUW\ h'\ Ughž'XUg
XUg '@VYb 'ni 'V]YhYb '\ Uh" 'W\ 'a Y]bYž'Xi '\ Ugh'Y]bYb 'A YbgW\ Yb
[YVcfYb '5'gc 'k ØfXY ']\W\ 'k]f_']W\ '[YfbY 'gY\ Ybž'XUgg'XUg'[YZY]Yfh
k]fX" '

9]b ' < cW\ 'Ui Z@j Y`m'XUZØfž'XUgg'g]Y 'Yg']a a Yf'YW\ h'\ Á' hž'Y[U'cV
g]Y 'X]Y ' GbUd!6UW_ !?i 'hi f'Ui gfi Zh'cXYf'Y]b 'U'VYfbYg
:]hbYggghi X]cl: chc 'a]h]\fYa '6UVm\Ui W\ 'hY]'h"

8 YhU]g

6Ygi W\ Yb 'G]Y 'i bg'Ui Z 'a Y]b!Z]hbYgg"bYh